

---

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2013

# HANDICAP INTERNATIONAL



# 2013 : AGIR ET INNOVER AU CŒUR DE L'URGENCE



© J.-J. Bernard / Handicap International

JACQUES TASSI,  
PRÉSIDENT DE LA  
FÉDÉRATION HANDICAP  
INTERNATIONAL

02

C'est sans aucune hésitation que nous avons choisi d'évoquer la crise syrienne pour parler de notre activité en 2013. Fort éloignée des contextes dans lesquels la plupart de nos programmes se déroulent, elle est toutefois terriblement représentative de l'évolution des conditions dans lesquelles nous intervenons. Cette crise d'une ampleur et d'une durée inédites nous oblige à nous dépasser, à renouveler notre façon d'agir en déployant une palette très large de savoir-faire. Sous le fouet de la nécessité, face à l'horreur quotidienne, nous sommes poussés à inventer en marchant et surtout, à imbriquer de plus en plus intimement nos différents types d'action, de nos réponses d'urgence jusqu'aux initiatives de développement dans les pays accueillant des réfugiés. Il nous revient aussi de participer à la prise de conscience internationale sur la nécessité absolue de venir en aide à une population martyre.

À qui s'adresser, sur quelles structures s'appuyer, quelles actions soutenir, où prendre ses informations pour agir ? Une des caractéristiques du cauchemar syrien réside dans la multiplicité extrême et le changement continu des interlocuteurs (combattants de tout horizon, États, organisations de la société civile), qui bousculent les modes d'intervention habituels de l'action humanitaire, fondés sur l'acceptation de notre présence par les différentes composantes d'une société, la compréhension par tous de nos actions... Les différentes parties au conflit ne maîtrisent ici que des morceaux de territoire, de façon parcellaire et transitoire. Avant de finalement venir en aide aux populations en détresse, il faut obtenir l'accès à ces victimes du conflit, gagner en liberté de mouvement, déjouer de multiples embûches, matérielles ou politiques. Il nous faut bâtir des liens de confiance, nous faire accepter, trouver des soutiens et des relais locaux au cœur d'une population meurtrie. Tout cela en veillant à la sécurité de nos équipes et de nos partenaires.

Autre trait marquant, la dimension régionale de la crise, qui affecte les populations au-delà des frontières syriennes, à une échelle rarement atteinte, et pose de réels problèmes de développement. Les réfugiés syriens représentent actuellement un quart de la population d'un pays hôte comme le Liban.

En France, cela correspondrait à l'afflux de plus de seize millions de personnes à secourir.

La complexité de la crise syrienne, celle des positions prises par les parties au conflit, les Nations unies, les États... nous ont amenés à développer un large plaidoyer institutionnel pour faire connaître plus justement les besoins de la population. Nous avons saisi toutes les opportunités pour interpeller les représentants de la communauté internationale lors de leurs déplacements, dans la région comme à Paris, Bruxelles, Londres, Luxembourg..., ceux de l'Onu, qu'ils soient basés au Proche-Orient, à Genève ou New York, ainsi que tous les groupes et collectifs qui font l'opinion. Nous nous sommes notamment appuyés pour cela sur des études produites par nos équipes sur le terrain. Un des objectifs de ce plaidoyer est d'inciter les bailleurs internationaux à adapter davantage leur soutien financier à la réalité concrète et aux besoins à venir, à favoriser l'accès aux zones encore privées de secours. La population auprès de laquelle nous intervenons est généralement éduquée. Elle disposait initialement de nombreuses ressources, lesquelles se sont épuisées ces quatre dernières années. Ses besoins sont particuliers.

Cette guerre, particulièrement meurtrière, pourrait en outre produire une génération entière de personnes handicapées du fait de l'absence de services de santé adéquats. Nous savons d'ores et déjà qu'il faudra bien plus de moyens que ceux actuellement prévus pour assurer la prise en charge des innombrables traumatismes repérés.

Il est presque indécent de parler de défi dans un contexte aussi dramatique, mais la crise syrienne est un terrain d'intervention qui nous fait repousser nos propres limites, nous contraint à grandir et à nous coordonner à un niveau supérieur. Comme pour les premiers humanitaires sur les champs de bataille des guerres passées, notre savoir-faire et notre organisation tout entière sont mis à l'épreuve et amenés à s'améliorer au bénéfice de toutes les populations affectées par la crise syrienne. Cette expérience fera date et les leçons apprises inspireront, nous n'en doutons pas, notre réponse à toutes les crises à venir. ▶

# PRÉSENTATION

## UN RÉSEAU ORGANISÉ EN FÉDÉRATION

Le réseau Handicap International regroupe une fédération, créée en 2009, et huit associations nationales membres : l'association française, fondatrice du réseau en 1982 et reconnue d'utilité publique, et les associations qui se sont constituées progressivement en Belgique (1986), en Suisse (1996), au Luxembourg (1997), en Allemagne (1998), au Royaume-Uni (1999), au Canada (2003) et aux États-Unis (2006). La Fédération Handicap International est chargée par ses membres de la mise en œuvre des missions sociales du réseau fédéral.

## UNE MISSION DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

Handicap International est une organisation de solidarité internationale indépendante et impartiale, qui intervient dans les situations de pauvreté et d'exclusion, de conflit et de catastrophe. Œuvrant aux côtés des personnes handicapées et des populations vulnérables, elle agit et témoigne pour répondre à leurs besoins essentiels, améliorer leurs conditions de vie et promouvoir le respect de leur dignité et de leurs droits fondamentaux. Handicap International est colauréate du prix Nobel de la paix de 1997 pour son action au sein de la Campagne internationale pour interdire les mines antipersonnel. Depuis 1999, l'organisation dispose du statut consultatif spécial auprès des Nations unies. En 2008, le prix Nansen a salué le travail des démineurs du Centre de coordination de l'action contre les mines des Nations unies au Sud-Liban. Parmi ces derniers figurent trois équipes de Handicap International. En 2011, le prix humanitaire Conrad N. Hilton a été décerné à l'association pour l'ensemble de son engagement auprès des personnes handicapées vivant dans des situations de pauvreté, d'exclusion, de conflit ou de catastrophe naturelle.

## CHIFFRES CLÉS EN 2013

Nombre de personnes ayant directement bénéficié d'actions de Handicap International et de ses partenaires\* :

1 007 074

Déménagement

225 450

Santé et prévention

255 616

Gestion et distribution d'aide humanitaire

129 572

Réadaptation

Effectifs dans le monde :

3 201

collaborateurs, dont :

2 584

personnels nationaux<sup>(1) (2)</sup>

281

personnels expatriés ou affectés aux programmes pilotés par le siège<sup>(2) (3)</sup>

336

personnels à la fédération et dans les associations nationales<sup>(2)</sup>

# SOMMAIRE

- 02 ▶ Le mot du président, présentation
- 04 ▶ Programmes phares en 2013
- 12 ▶ Expertises majeures
- 14 ▶ Carte de présence dans le monde
- 16 ▶ Rapport financier du réseau fédéral
- 24 ▶ Rapport financier de la fédération
- 27 ▶ Remerciements

# 03

\* Un même individu peut être comptabilisé plusieurs fois s'il est bénéficiaire de plusieurs services ou activités. Aussi ces données ne peuvent-elles être additionnées. Données non exhaustives ne tenant pas compte de tous les secteurs d'activité ni des actions de formation et de sensibilisation de Handicap International. Source : Handicap International

1. Emplois directs.
2. Exprimés en postes équivalents temps plein annuels.
3. Collaborateurs expatriés et collaborateurs salariés affectés aux programmes pilotés par le siège (plaidoyer sur l'interdiction des mines et des BASM, éducation au développement, sensibilisation aux droits des personnes handicapées).

# CRISE SYRIENNE : UN IMPÉRATIF HUMANITAIRE

ACTIONS : RÉADAPTATION,  
DISTRIBUTIONS, SOINS,  
ÉDUCATION AUX RISQUES  
PRÉSENCE : 2012

Fin 2013, après presque trois ans de conflit, la crise humanitaire en Syrie atteint un point critique avec plus de 130 000 tués<sup>1</sup>, des centaines de milliers de blessés, 6,5 millions de personnes déplacées dans le pays et plus de 2,3 millions de réfugiés dans les États voisins<sup>2</sup>. Les impacts, tant politiques qu'humains, sont dramatiques.

Le déploiement des opérations et l'accès aux populations se révèlent extrêmement contraints. L'équation entre le niveau de risque, le nombre de vies sauvées et la souffrance soulagée doit être posée tout particulièrement en Syrie. Une équation qui se situe au cœur de la responsabilité humanitaire. Pour assumer pleinement cet impératif, il faut se confronter à la frilosité de la communauté internationale et mettre en place des modalités opérationnelles audacieuses. Handicap International déploie auprès des réfugiés et déplacés syriens des réponses adaptées et diversifiées.

Mobilisée face à la crise syrienne, tout d'abord au Liban et en Jordanie, depuis mai 2012, et également en Syrie, début 2013, l'association adapte ses modes et thèmes d'intervention à une situation qui s'aggrave de jour en jour. Tout au long de l'année 2013, Handicap International recense les traumatismes des personnes blessées, déplacées à l'intérieur de la Syrie, que ses équipes ont reçues<sup>3</sup>. 60 % d'entre elles déclarent avoir été victimes d'armes explosives et présentent des dommages physiques graves. 25 % ont subi une amputa-

tion. L'ampleur des besoins dépasse largement les rares moyens existants en termes de structures de santé encore opérationnelles ou de centres de réadaptation. 88,5 % des personnes interrogées par l'association déclarent ne pas avoir eu un accès satisfaisant à des soins de réadaptation avant leur rencontre avec les équipes de Handicap International. Cette situation présente des conséquences graves et durables pour les personnes blessées, notamment le risque de développer des handicaps permanents.

## Prise en charge des blessés

SYRIE - LIBAN - JORDANIE

En Syrie, à Homs et Alep, Handicap International apporte, en soutenant des partenaires locaux, des soins de réadaptation pour enrayer le développement de handicaps permanents ou de complications médicales et aider les blessés à retrouver de la mobilité. En Jordanie et au Liban, l'association appuie une dizaine d'hôpitaux et de centres de soins spécialisés. Elle assure la rééducation physique postopératoire des blessés au sein d'unités de réadap-



tation fonctionnelle équipées par ses soins. Elle fournit des appareillages adaptés, des aides à la mobilité et du matériel spécifique.

Handicap International forme les personnels de santé à la rééducation. L'organisation accompagne les familles des personnes blessées et handicapées pour les aider à prendre en charge leurs proches.

## Identification et aide des plus vulnérables

SYRIE - LIBAN - JORDANIE

L'association déploie des relais « handicap et vulnérabilité » au Liban et en Jordanie. Elle conduit des actions en soutien aux plus vulnérables à l'intérieur même de la Syrie.

Grâce à 70 équipes mobiles, Handicap International sillonne les camps et les communautés pour identifier les plus vulnérables, en particulier les personnes handicapées, afin de déterminer l'ensemble



© Dubouffroumeu / Handicap International

de leurs besoins (hébergement, santé, alimentation...) Elle favorise leur accès aux services et aux infrastructures de base. Elle les oriente ensuite, pour les besoins qu'elle ne peut pas couvrir, vers les organisations de solidarité compétentes, tout en assurant un suivi.

Handicap International apporte également une réponse directe aux besoins : soins légers de plaies superficielles, séances de rééducation physique.

En complément de ses services de réadaptation, l'association renforce son programme de soutien psychosocial auprès des réfugiés.

### Réponse aux besoins quotidiens des familles

#### SYRIE - LIBAN

Depuis mars 2013, Handicap International distribue une aide matérielle aux réfugiés dans la vallée de la Bekaa (Liban) : denrées alimentaires et

biens de première nécessité. Ces distributions quotidiennes sont réalisées en coordination avec les autorités locales. Certaines sont assurées au domicile des personnes ne disposant pas d'une mobilité suffisante pour se rendre sur les lieux de distribution.

Pour répondre aux besoins spécifiques dus à l'hiver particulièrement rigoureux, une aide financière de 150 dollars (110 euros) est attribuée à 3 000 familles afin d'acheter le matériel nécessaire pour se chauffer.

En Syrie, l'association soutient les familles déplacées et sédentaires paupérisées en assurant des distributions de paniers alimentaires et de kits d'hygiène.

### Retour à l'autonomie financière des plus vulnérables

#### LIBAN - JORDANIE

Depuis le début de l'hiver 2013, Handicap International accentue

son aide auprès des personnes réfugiées au Liban et en Jordanie par l'attribution d'une allocation financière leur permettant de répondre elles-mêmes à leurs besoins prioritaires, tout en soutenant l'économie locale du Liban, un pays qui a vu sa population grandir de 20 % du fait de l'afflux de réfugiés.

Au Liban (vallée de la Bekaa et secteur de Tripoli), cette aide est destinée aux réfugiés qui ne sont pas enregistrés auprès du Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés et qui sont par conséquent exclus du système. En Jordanie (gouvernorats d'Amman, Irbid, Ajlun, Jerash, Mafraq et Zarqa), l'aide financière est destinée aux réfugiés syriens ainsi qu'aux Jordaniens en grande vulnérabilité, particulièrement les personnes âgées et les personnes à mobilité réduite.

### Éducation aux dangers des mines et des restes explosifs de guerre

#### SYRIE - JORDANIE

Le nombre d'armes et d'engins explosifs augmente chaque jour en Syrie. Des restes explosifs resteront présents et dangereux encore longtemps après la fin du conflit. Forte de son expérience, Handicap International met en place des activités préventives auprès des réfugiés en Jordanie afin d'anticiper leur retour en Syrie. Elle les sensibilise aux risques liés à la présence de restes explosifs de guerre sur les routes et dans les maisons.

Depuis octobre 2013, Handicap International intervient en Syrie pour diffuser des messages de prévention via des partenaires formés par l'association. ▾

1. *Observatoire syrien des droits de l'homme.*
2. *OCHA, Bulletin humanitaire Syrie n° 39, 16 décembre 2013.*
3. *Étude « Causes et types de blessures rencontrées par Handicap International au cours de ses actions auprès des personnes déplacées internes en Syrie : conséquences des armes explosives ». Handicap International – Publication janvier 2014.*

# MALI : UNE CRISE AUX MULTIPLES FACETTES

ACTIONS : INSERTION SCOLAIRE,  
DISTRIBUTIONS, RÉADAPTATION, SANTÉ  
DE LA MÈRE ET DE L'ENFANT, DÉMINAGE  
PRÉSENCE : 1996



06

Théâtre depuis près de trois ans d'une terrible crise alimentaire, le Mali a en outre connu durant dix-huit mois un conflit dont les stigmates, armes légères et restes explosifs, demeurent une menace pour la population.

Présente depuis 1996, Handicap International met en œuvre tous ses savoir-faire dans ce vaste État d'Afrique de l'Ouest. Insertion scolaire et professionnelle, détection précoce et prise en charge du handicap, appui à la décentralisation des services de l'éducation et de la santé, promotion des droits des personnes handicapées... Handicap International poursuit ses projets de développement. La plus-value d'une longue expérience de ses équipes dans le pays a permis à l'association de renforcer, dès janvier 2013, son intervention d'urgence débutée durant l'été 2012 dans les régions de Tombouctou et de Mopti.

## Sécurité alimentaire et accès à l'eau

Aux côtés d'Agronomes et vétérinaires sans frontières, Handicap International distribue des semences et forme les agriculteurs affaiblis par la crise dans la région de Tombouctou. Elle les accompagne aux techniques de compostage et leur fournit du carburant afin de garantir le fonctionnement des motopompes pour l'irrigation des champs.

L'association s'assure également que les familles les plus vulnérables ont accès à de la nourriture et à de l'eau potable en suffisance. Une allocation mensuelle leur est donnée, favorisant ainsi la reprise de l'activité marchande.

Afin de lutter contre la propagation d'épidémies pendant la saison des pluies, les services de distribution d'eau sont réhabilités, des latrines construites et des séances de sensibilisation à l'hygiène organisées au sein des communautés.

## Accès à l'aide humanitaire et soins de réadaptation

En mai 2013, Handicap International a mis en place à Mopti un relais « handicap et vulnérabilité » composé de trois équipes mobiles. Les plus fragiles parmi les déplacés internes sont identifiés et orientés vers les services adaptés. Des soins de kinésithérapie sont dispensés et des aides à la mobilité distribuées. Une équipe de spécialistes apporte un soutien psychosocial aux populations traumatisées par le conflit.

De plus, Handicap International participe à la réouverture du Centre régional d'appareillage orthopédique et de réadaptation fonctionnelle de Tombouctou. L'association prend en charge le coût des soins pour garantir l'accès aux services des personnes blessées et handicapées. Elle veille à ce que chaque personne amputée soit appareillée.

## Santé maternelle et infantile

À Mopti, la mortalité maternelle et infantile et les maladies ont significativement augmenté. Handicap International apporte son aide aux seize structures de santé les plus sollicitées. L'association dispense au personnel médical des formations de santé reproductive, de grossesses, d'accouchements à risque et de santé infantile. Handicap International fournit également du matériel gynéco-obstétrical (tables d'accouchement, forceps, tensiomètres...) Enfin, l'association met en place un dispositif d'urgence obstétricale et de suivi prénatal disponible tous les jours, 24 h sur 24. Il comprend sept équipes mobiles prêtes à évacuer d'urgence les femmes enceintes.

## Prévention et destruction des restes explosifs de guerre et des armes légères

À l'été 2013, Handicap International a déployé deux équipes de onze démineurs. Elles identifient et détruisent les restes explosifs de guerre. L'association poursuit la sensibilisation des déplacés aux risques liés aux armes. ▶

# PHILIPPINES : UN TYPHON D'UNE RARE INTENSITÉ

Le 8 novembre 2013, le typhon Haiyan balaye neuf régions des Philippines. Plus de 13,2 millions de personnes affectées, 4,4 millions de personnes déplacées et plus d'un million d'habitations endommagées ou totalement détruites : le bilan est lourd<sup>1</sup>.

Présente depuis 1985 dans l'archipel, Handicap International renforce ses équipes avec l'envoi de spécialistes de l'urgence dans les 72 heures qui suivent la catastrophe. Elle mobilise immédiatement ses stocks pour les sinistrés : abris, kits de cuisine et de biens essentiels, couvertures. Grâce au déploiement d'une plateforme logistique, elle soutient ensuite les autres organisations pour les distributions

de nourriture et de biens de première nécessité.

## Reconstruire avec les Philippines

Handicap International appuie par ailleurs les infrastructures de santé endommagées. Elle fournit un générateur, des appareils de rééducation et des aides à la mobilité à l'hôpital public de Tacloban. Les kinésithérapeutes peuvent ainsi assurer à nouveau les soins essentiels.

Enfin, l'association conduit des évaluations afin de définir les zones stratégiques et les types d'intervention pour mener au plus vite un travail de reconstruction aux côtés des Philippines. ▴

1. OCHA – 19.11.2013.



ACTIONS : RÉADAPTATION,  
DISTRIBUTIONS, RECONSTRUCTION,  
PLATEFORME LOGISTIQUE  
PRÉSENCE : 1985



07

## Chiffres clés (à février 2014)

### DISTRIBUTIONS

– Distribution de 738 abris d'urgence, 12 000 couvertures, 1 000 *shelter boxes*, 700 kits de cuisine, 1 430 tentes...

### ASSISTANCE AUX BLESSÉS

– Réouverture du centre de rééducation de l'hôpital de Tacloban  
– Distribution de 112 aides à la mobilité  
– Réalisation de 307 séances de réadaptation

### PLATEFORME LOGISTIQUE

– 3 camions pour l'acheminement de l'aide  
– 4 camions pour le déblaiement des débris

# SOUDAN DU SUD : UNE JEUNE NATION SOUS TENSION

Indépendant depuis juillet 2011 après cinquante années de conflits, le Soudan du Sud est la plus jeune nation reconnue par la communauté internationale. Les tensions dans certaines régions demeurent vives. Les camps de réfugiés et de déplacés dans le Nord sont surpeuplés.

Dans les camps du Nil supérieur, Handicap International identifie les personnes à mobilité réduite, leur prodigue des soins de réadaptation et leur distribue des aides techniques. Les enfants malnutris suivent des séances de stimulation psychomotrice. Leurs mères sont accompagnées par les kinésithérapeutes et les ergothérapeutes afin de poursuivre les soins quotidiens à domicile.

08

## Une équipe d'urgence en renfort

Par ailleurs, l'association facilite et promeut l'insertion des personnes handicapées dans les politiques publiques aux niveaux national et local. Elle assure la formation des travailleurs sociaux et de santé. Une salle de rééducation à l'hôpital de Bor est ouverte et des aides à la mobilité sont distribuées. Handicap International fournit des services de réadaptation à l'hôpital et dans les collectivités éloignées.

Enfin, l'association conduit des enquêtes pour cartographier les zones contaminées par les mines et les restes explosifs de guerre.

Depuis le 15 décembre 2013, le sud du territoire est ravagé par de violents combats qui opposent l'armée et les partisans de l'ancien vice-président du pays. Les projets au long cours sont adaptés pour prendre en compte cette nouvelle situation et une équipe d'urgence est déployée en renfort. ▴



ACTIONS : RÉADAPTATION,  
INSERTION, SOINS, DISTRIBUTIONS  
PRÉSENCE : 2006

# BANGLADESH : AUX CÔTÉS DES RÉFUGIÉS ROHINGYA

ACTIONS : INSERTION,  
RÉADAPTATION  
PRÉSENCE : 1997



Handicap International intervient depuis 2007 auprès des réfugiés rohingya dans les camps et les villages d'accueil, au sud-est du Bangladesh. L'association a d'abord porté ses efforts sur la sensibilisation des communautés hôtes à l'enjeu d'insertion et de prise en compte des personnes handicapées dans la vie locale. Depuis le renouvellement, en mai 2013, de l'autorisation du gouvernement bangladais d'intervenir dans les camps de Kutupalong et Nayapara, elle soutient deux centres de réadaptation. Les personnes handicapées sont identifiées et orientées vers les services de soins adaptés, notamment aux déficients visuels. Handicap International assure le suivi de leur parcours de santé. Elle fournit des aides techniques aux patients et forme les professionnels à leur prise en charge spécifique. Des activités sportives et culturelles sont organisées pour inclure les enfants handicapés.

Les projets d'insertion scolaire et socioéconomique pour les réfugiés au sein des communautés hôtes continuent afin de faciliter l'accès des populations réfugiées vulnérables aux services locaux, particulièrement ceux d'appareillage. ▴



# LIBYE : LA VIOLENCE ARMÉE, UN DÉFI QUOTIDIEN

ACTIONS : ÉDUCATION AUX RISQUES DES MINES, BASM ET ARMES LÉGÈRES, DÉPOLLUTION  
PRÉSENCE : 2011



Trois ans après le soulèvement en Libye et la chute du régime de Kadhafi, le danger demeure dans un pays encore instable politiquement. À la menace des mines et des restes explosifs de guerre, s'ajoute celle des armes légères qui prolifèrent aux mains des civils. En 2012, quatre victimes étaient recensées quotidiennement à Tripoli. La proportion d'enfants et de jeunes adultes victimes de ces armes est effrayante.

## Un numéro d'urgence pour signaler les engins

En 2013, à Tripoli, Syrte et Misrata, l'association renforce ses activités de sensibilisation au danger mortel des mines et des

restes explosifs de guerre. Elle forme des professeurs, le personnel soignant des hôpitaux, des imams et des chefs d'entreprise à l'éducation aux risques liés à ces armes. Ces personnes influentes relayent ensuite les messages de prévention au sein de leurs communautés.

À Misrata, un numéro d'urgence permet aux habitants de signaler la présence d'un engin non explosé et de déclencher l'intervention d'un expert de Handicap International afin de sécuriser les lieux. Dans la région, deux équipes dépolluent une zone de stockage d'armes et de munitions composée de plus de 40 entrepôts bombardés. ▶

## Chiffres clés (à février 2014)

- 76 salariés
- 30 km<sup>2</sup> de terres sécurisées et restituées aux populations
- Plus de 117 000 restes explosifs de guerre détruits
- Plus de 430 zones dangereuses identifiées grâce à une *hotline* téléphonique
- Plus de 110 000 personnes sensibilisées aux dangers des restes explosifs de guerre et du manquement des armes légères, dont une majorité d'enfants
- Plus de 240 000 dépliants diffusés dans les grandes villes du nord
- Plus de 900 Libyens formés aux méthodes de sensibilisation des populations menacées par les mines et autres engins non explosés



# RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO : UNE CRISE OUBLIÉE

ACTIONS : RÉADAPTATION, DISTRIBUTIONS, LOGISTIQUE,  
ÉDUCATION AUX RISQUES, DÉMINAGE,  
SANTÉ DE LA MÈRE ET DE L'ENFANT  
PRÉSENCE : 1995

## Qualité des soins et suivi des enfants

Dans un contexte politique et sécuritaire plus apaisé à l'ouest du pays, des projets de santé maternelle et infantile et de réadaptation se poursuivent à Kinshasa.

Handicap International intervient dans deux zones de santé, Bumbu et Selembao. Pour prévenir le handicap chez la mère et le jeune enfant, il est essentiel d'améliorer le suivi et les conditions d'accouchement des mamans. L'association forme les médecins, les sages-femmes, les infirmiers, les agents communautaires... Elle fournit du matériel médical et réhabilite les bâtiments. En 2013, 16 950 femmes sont suivies en consultation prénatale et 102 570 enfants sont pris en charge.

L'association met également en place un projet pour les enfants atteints d'infirmité motrice cérébrale. Par la formation des kinésithérapeutes, des médecins, des infirmiers et des enseignants de l'Institut supérieur des techniques médicales et des Cliniques universitaires de Kinshasa, elle s'assure de la qualité des soins et du suivi de ces enfants. Des cliniques mobiles permettent de les identifier au sein des communautés et de sensibiliser leur famille à mieux les accompagner. ▴



© T. Meyer / Handicap International

Un pays parmi les plus pauvres du monde. 15 % de personnes porteuses d'un handicap<sup>1</sup>. Une guerre civile et des déplacements de population massifs depuis plus de quinze ans... La présence de Handicap International en République démocratique du Congo est une évidence et mobilise toutes les compétences de l'association.

### Répondre aux besoins des plus vulnérables

En 2013, la province du Nord-Kivu demeure une zone d'extrême violence. L'association soutient 37 organisations partenaires en mettant des infrastructures logistiques à leur disposition.

Dans les camps de déplacés autour de Goma, les équipes identifient les plus vulnérables et répondent à

leurs besoins : distribution d'aides à la mobilité ou de kits d'hygiène, séances de réadaptation, appui psychosocial.

### Un dispositif « homme – chien – machine »

Les mines font partie du lourd héritage de ces quinze années de crise. En 2013, Handicap International participe à une cartographie précise de la contamination des territoires. Elle sensibilise les communautés aux risques des restes explosifs de guerre dans la Province orientale. En décembre, un dispositif optimisé « homme – chien – machine » est déployé pour déminer en trois mois les zones concernées. Les besoins sont immenses mais les financements font défaut malgré des résultats probants.

1. *Rapport mondial sur le handicap, Organisation Mondiale de la santé (OMS) et Banque mondiale, 2011.*



© T. Meyer / Handicap International

# UGANDA : ASSISTANCE AUX VICTIMES DE MINES

ACTIONS : RÉADAPTATION, SOUTIEN  
PSYCHOLOGIQUE, INSERTION,  
ASSISTANCE AUX VICTIMES  
PRÉSENCE : 2009

En 2013, le processus d'identification des victimes de mines et des personnes handicapées en Ouganda s'est poursuivi grâce aux ONG locales formées par Handicap International. Une fois identifiées, ces personnes bénéficient d'un accompagnement personnalisé de l'association : réadaptation, soutien psychosocial, insertion économique. Elle les aide, par exemple, à définir leur objectif professionnel et à se préparer à l'embauche. Handicap International sensibilise les employeurs et les agences de recrutement aux questions liées à l'insertion du handicap dans le monde du travail. Elle met à leur disposition une base de données

de personnes handicapées. Handicap International met également à jour son annuaire élaboré en 2012, qui référence les prestataires de services dédiés aux personnes handicapées. Il compile les organismes accessibles de Kasese, Bundibugyo et Ntoroko tels que les centres de santé et de réadaptation, de formation professionnelle et de microcrédit.

Enfin, l'association fournit un appui technique et financier à des groupes d'entraide et des partenaires locaux du district de Kasese pour promouvoir l'insertion des victimes de mines et des personnes handicapées par des activités sportives et de loisirs.



## Programme fermé faute de financements

L'Ouganda est déclaré libre de mines en 2013. C'est une première victoire. Cependant, les obligations liées au traité d'Ottawa ne peuvent se limiter au déminage. L'assistance aux victimes de ces armes doit rester une priorité pour assurer à l'Ouganda un plein accès au développement. Avec la fin du déminage, les bailleurs se désengagent prématurément et ne permettent pas de consolider les projets d'accompagnement et d'insertion des victimes de mines. Handicap International se voit donc dans l'obligation de fermer son programme en fin d'année 2013, faute de financements. ▽



# LA RÉADAPTATION PHYSIQUE ET FONCTIONNELLE

**15%**  
DE LA  
POPULATION

**PLUS DE 15 % DE LA POPULATION MONDIALE, SOIT UN MILLIARD DE PERSONNES, VIT AVEC UN HANDICAP.<sup>1</sup> EN AFRIQUE, ON COMPTE EN MOYENNE DEUX MILLIONS DE PERSONNES POUR UNE UNITÉ DE PRODUCTION EN APPAREILLAGE.<sup>2</sup>**

1. Rapport mondial sur le handicap, OMS et Banque mondiale, 2011.

2. Rapport sur la santé dans le monde, OMS, 2003.

La réadaptation physique et fonctionnelle s'inscrit dans un parcours global vers l'autonomie. C'est l'une des missions fondamentales de Handicap International, tant en contexte d'urgence qu'en contexte de développement. Elle est mise en œuvre auprès des personnes présentant des déficiences ou des incapacités, temporaires ou durables, afin de prévenir, ralentir ou compenser la perte fonctionnelle. Refusant les démarches stéréotypées, les équipes de Handicap International analysent les spécificités d'une situation pour identifier les actions et le mode opératoire les mieux adaptés. Les kinésithérapeutes, ergothérapeutes et orthoprothésistes (spécialistes de l'appareillage) s'inscrivent au cœur de ce parcours. La formation et la montée en compétences des acteurs de santé sont indispensables à l'émergence des professionnels de la réadaptation, à leur renouvellement et à l'entre-

tien ou l'amélioration de leur niveau de compétence. Enfin, l'accompagnement de l'entourage proche est souvent indissociable de la prise en charge par les professionnels.

## Projet pilote en Haïti

Compte tenu de la carence en personnels compétents en Haïti, Handicap International a fait le choix de développer une formation expérimentale de technicien en réadaptation qui combine l'acquisition de compétences en kinésithérapie et en ergothérapie. En 2013, la formation comptait 52 étudiants et a diplômé 22 professionnels (30 en 2015). De plus, une formation de technicien orthoprothésiste de niveau 2 (trois ans d'étude en alternance), en partenariat avec l'université Don Bosco du Salvador, est dispensée. Elle diplômera 24 professionnels en 2015. ▶

12

# LA SANTÉ MENTALE

**450**  
MILLIONS DE  
PERSONNES

**LES MALADIES MENTALES SONT RESPONSABLES DU QUART DES INVALIDITÉS DANS LE MONDE.<sup>3</sup> 450 MILLIONS DE PERSONNES PRÉSENTENT UN TROUBLE MENTAL, NEUROLOGIQUE OU DES PROBLÈMES PSYCHOSOCIAUX.<sup>4</sup> TROIS QUARTS DES PERSONNES AFFECTÉES PAR UNE MALADIE MENTALE VIVENT DANS UN PAYS EN DÉVELOPPEMENT.<sup>4</sup>**

3. Santé mentale en contextes de post-crise et de développement, Handicap International, avril 2011.

4. OMS.

« La santé mentale s'intéresse de manière générale à toutes vulnérabilités entraînant des troubles psychiatriques et/ou une souffrance psychosociale diminuant les capacités de défense et d'adaptation de la personne aux exigences sociales, culturelles et politiques qui l'environnent. »<sup>3</sup>

Les incapacités psychosociales sont une conséquence de causes diverses : extrême pauvreté, catastrophes naturelles, conflits armés, stress post-traumatique, troubles du développement, schizophrénie, dépression... Il s'agit de les prévenir et de prendre en compte les facteurs de risque. Handicap International appuie et forme les professionnels de santé afin de garantir des services de prévention et de soins en santé mentale accessibles et de qualité. L'association s'attache également à développer la participation sociale des personnes en souffrance en accompagnant la famille,

les associations et les professionnels de la psychiatrie et du social. Par ailleurs, Handicap International contribue à l'élaboration des politiques nationales de santé mentale.

## Ubuntu Care

Le projet régional *Ubuntu Care* est mis en œuvre pour faire face aux violences sexuelles à l'encontre des enfants en situation de handicap au Burundi, au Rwanda et au Kenya. L'association s'implique dans ce combat après avoir constaté que ces enfants sont trois à quatre fois plus touchés par les violences physiques et sexuelles que les enfants valides. À travers le théâtre, l'art ou le jeu, des enfants apprennent à d'autres enfants à se protéger ou à porter plainte. Handicap International intervient également auprès des familles et des communautés pour renforcer leur rôle protecteur. ▶

## L'ÉDUCATION INCLUSIVE

**93**  
MILLIONS  
D'ENFANTS

L'éducation est à la fois un droit en soi et un moyen pour obtenir d'autres droits. L'exclusion de l'éducation accentue encore davantage le cercle vicieux du handicap et de la pauvreté. Une éducation inclusive de qualité s'avère souvent indispensable pour faire des droits civils, politiques et économiques une réalité pour les enfants et les jeunes gens. Ce système éducatif tient compte, dans sa globalité, des mesures à prendre pour dispenser une éducation adaptée à tous les enfants, handicapés ou non, qui apprennent ensemble. Handicap International accompagne directement les enfants handicapés et leur famille au niveau de la communauté pour que les portes de l'école du village leur soient ouvertes. Elle soutient par ailleurs les écoles spécialisées. L'association sensibilise et forme les professionnels de l'éducation à la prise en compte du handicap. Elle s'assure que les établissements scolaires soient accessibles et ouverts à tous les

enfants. Enfin, elle participe à la conception d'une politique d'éducation inclusive au niveau national.

### Agir pour la pleine participation des enfants handicapés par l'éducation

Handicap International mène au Burkina Faso, au Libéria, au Mali, au Niger, au Sénégal et au Togo un projet régional afin de favoriser l'insertion des enfants handicapés dans le système éducatif local. L'objectif est qu'ils bénéficient d'une scolarisation adaptée à leurs besoins aux côtés d'enfants valides. Ce projet permet de former des enseignants à des techniques pédagogiques adaptées. L'accompagnement social individualisé des enfants handicapés scolarisés crée une synergie entre la famille et le milieu scolaire. Grâce à ce projet, Handicap International contribue au développement d'une société civile pleinement impliquée dans la reconnaissance des droits des enfants handicapés. ▶

**93 MILLIONS D'ENFANTS** (DE MOINS DE 14 ANS) DANS LE MONDE VIVENT AVEC UN HANDICAP MODÉRÉ OU SÉVÈRE. ILS SONT PLUS DÉSCOLARISÉS QUE TOUT AUTRE ENFANT. DANS CERTAINS PAYS, AVOIR UN HANDICAP **DOUBLE** LE RISQUE D'EXCLUSION SCOLAIRE.<sup>5</sup>

<sup>5</sup>. Global Campaign for Education, 2013.

13

## RÉDUCTION DES RISQUES LIÉS AUX ARMES CONVENTIONNELLES

**875**  
MILLIONS  
D'ARMES

Depuis plus de trente ans, Handicap International ne cesse de le souligner : le décompte des victimes d'une guerre ne s'arrête malheureusement pas à la fin d'un conflit. Au Cambodge depuis déjà trois décennies, et maintenant aussi en Irak, en Libye et en Syrie, les armes dispersées, les mines enfouies dans le sol, les sous-munitions qui n'ont pas explosé continueront encore longtemps de faire des victimes, civiles pour la plupart.

De son expérience de la lutte contre les mines antipersonnel, l'association a décliné son savoir-faire de réduction des risques et de prévention des accidents que génèrent les armes dites « conventionnelles » : mines, bombes à sous-munitions, armes légères (portatives et utilisées par une seule personne) et de petit calibre (conçues pour une utilisation de deux ou trois personnes travaillant en équipe). Elle intervient auprès des populations civiles vulnérables, réfugiées ou déplacées qui sont menacées par la présence

de ces armes en contexte d'urgence, de reconstruction et de développement. Elle diffuse des messages de prévention auprès des communautés exposées, cartographie les zones dangereuses et s'assure de la destruction des restes explosifs de guerre en respectant les normes internationales. Par ailleurs, elle sécurise les stocks d'armes et de munitions présentant des risques et accompagne les partenaires dans leur gestion de ceux-ci.

### Les civils aux premières loges

Sur les 875 millions d'armes légères et de petit calibre en circulation dans le monde – revolvers, fusils, pistolets... – 74 % sont aux mains des civils<sup>6</sup>. La porosité des frontières entre certains pays, notamment en Afrique, et la non-régulation des transferts illégaux d'armes engendrent des conséquences dramatiques. C'est le cas par exemple en Libye, où Handicap International intervient depuis près de trois ans pour limiter les accidents. ▶

**SUR LES 875 MILLIONS D'ARMES LÉGÈRES ET DE PETIT CALIBRE EN CIRCULATION DANS LE MONDE, 74 % SONT AUX MAINS DES CIVILS.**

<sup>6</sup>. Gun Violence : The Global Crisis, IANSA, 2007.

# PRÉSENCE DANS LE MONDE EN 2013

## 315 PROJETS DANS 59 PAYS

CANADA

ÉTATS-UNIS

ROYAUME-UNI

BELGIQUE

LUXEMBOURG


ALLEMAGNE


SUISSE

FRANCE

### Europe

06 / Allemagne   

07 / Bosnie-Herzégovine 

08 / France  

### Afrique du Nord

9 / Algérie    

10 / Libye 

11 / Maroc   

12 / Tunisie  



**Urgence**



**Actions contre les mines**



**Insertion**



**Réadaptation**



**Prévention et santé**



**Droits et politiques  
du handicap**



**Réseau Handicap International**

Allemagne, Belgique, Canada,  
États-Unis, France, Luxembourg,  
Royaume-Uni, Suisse.

- Pays où les activités ont été initiées en 2013 : Myanmar (Birmanie).
- Pays où les activités ont été stoppées en 2013 : Côte d'Ivoire, Brésil.

Les frontières et noms des pays présentés dans cette carte n'impliquent pas une appréciation de Handicap International sur le statut des territoires.

### Amérique centrale et du Sud

01 / Bolivie  

02 / Colombie    

03 / Cuba   

04 / Haïti   

05 / Nicaragua 

### Afrique de l'Ouest

13 / Bénin  

14 / Burkina Faso     

15 / Cap-Vert  

16 / Côte d'Ivoire 

17 / Liberia   

18 / Mali      

19 / Niger    

20 / Sénégal    

21 / Sierra Leone    

22 / Togo    



### Asie centrale et de l'Est

- 42 / Chine 🇨🇳 ☠️ 🇨🇳 🇨🇳 🇨🇳 🇨🇳
- 43 / République populaire démocratique de Corée 🇰🇵 🇰🇵 🇰🇵 🇰🇵
- 44 / Kirghizstan 🇰🇬 🇰🇬
- 45 / Tadjikistan 🇹🇯 🇹🇯 🇹🇯

### Asie du Sud

- 46 / Afghanistan 🇦🇫 🇦🇫 🇦🇫 🇦🇫 🇦🇫
- 47 / Bangladesh 🇬🇧 🇬🇧 🇬🇧 🇬🇧 🇬🇧
- 48 / Inde 🇮🇳 🇮🇳 🇮🇳 🇮🇳 🇮🇳
- 49 / Népal 🇳🇵 🇳🇵 🇳🇵 🇳🇵
- 50 / Pakistan 🇵🇰 🇵🇰 🇵🇰 🇵🇰 🇵🇰
- 51 / Sri Lanka 🇱🇰 🇱🇰 🇱🇰 🇱🇰

### Asie du Sud-Est

- 52 / Cambodge 🇰🇲 🇰🇲 🇰🇲 🇰🇲 🇰🇲
- 53 / Indonésie 🇮🇩 🇮🇩 🇮🇩 🇮🇩 🇮🇩
- 54 / Laos 🇱🇦 🇱🇦 🇱🇦 🇱🇦 🇱🇦
- 55 / Myanmar (Birmanie) 🇲🇲 🇲🇲 🇲🇲 🇲🇲 🇲🇲
- 56 / Philippines 🇵🇭 🇵🇭 🇵🇭 🇵🇭 🇵🇭
- 57 / Thaïlande 🇹🇭 🇹🇭 🇹🇭 🇹🇭 🇹🇭
- 58 / Timor-Oriental 🇹🇲 🇹🇲 🇹🇲 🇹🇲
- 59 / Vietnam 🇻🇳 🇻🇳 🇻🇳 🇻🇳

### Moyen-Orient

- 24 / Égypte 🇪🇬 🇪🇬 🇪🇬
- 25 / Irak (dont Kurdistan irakien) 🇮🇶 🇮🇶 🇮🇶 🇮🇶 🇮🇶
- 26 / Jordanie 🇯🇴 🇯🇴 🇯🇴 🇯🇴 🇯🇴
- 27 / Liban 🇱🇧 🇱🇧 🇱🇧 🇱🇧 🇱🇧
- 28 / Syrie 🇸🇾 🇸🇾 🇸🇾 🇸🇾 🇸🇾
- 29 / Territoires palestiniens 🇵🇸 🇵🇸 🇵🇸 🇵🇸 🇵🇸
- 30 / Yémen 🇾🇪 🇾🇪 🇾🇪

### Afrique australe, centrale et de l'Est

- 31 / Angola 🇦🇴 🇦🇴
- 32 / Burundi 🇧🇮 🇧🇮 🇧🇮 🇧🇮 🇧🇮
- 33 / Éthiopie 🇪🇹 🇪🇹 🇪🇹 🇪🇹 🇪🇹
- 34 / Kenya 🇰🇪 🇰🇪 🇰🇪 🇰🇪 🇰🇪
- 35 / Mozambique 🇲🇐 🇲🇐 🇲🇐 🇲🇐 🇲🇐
- 36 / Ouganda 🇺🇬 🇺🇬
- 37 / République démocratique du Congo 🇨🇩 🇨🇩 🇨🇩 🇨🇩 🇨🇩
- 38 / Rwanda 🇷🇼 🇷🇼 🇷🇼 🇷🇼 🇷🇼
- 39 / Somalie (dont Somaliland et Puntland) 🇸🇴 🇸🇴 🇸🇴 🇸🇴 🇸🇴
- 40 / Soudan du Sud 🇸🇸 🇸🇸 🇸🇸 🇸🇸 🇸🇸
- 41 / Tanzanie 🇹🇿 🇹🇿 🇹🇿

### Océan Indien

- 23 / Madagascar 🇲🇩 🇲🇩 🇲🇩

# HANDICAP INTERNATIONAL TIENT SON CAP

**JOHN LANCASTER,**  
TRÉSORIER DE LA  
FÉDÉRATION HANDICAP  
INTERNATIONAL

16



Dans un contexte économique défavorable, qui s'est même dégradé en France en 2013, Handicap International a préservé sa santé financière. Les choix et inflexions de ces dernières années expliquent ce bon comportement de nos finances dans l'adversité. Le résultat se révèle conforme à nos attentes en termes de sécurité financière et de capacité d'investissement.

Malgré des inquiétudes fortes en septembre sur le résultat de la collecte, l'exercice se solde avec une contribution de nos donateurs en amélioration par rapport à 2012. Cet indicateur positif a été obtenu au prix d'un effort sans relâche. Chaque année, 200 000 donateurs nous quittent par le jeu d'une érosion naturelle ; il faut donc en retrouver au moins autant ! Par ailleurs, la diversification des activités de collecte s'est poursuivie en 2013, notamment grâce au recrutement de nouveaux collaborateurs. Dans le cadre de la mobilisation en faveur des victimes du typhon Haiyan aux Philippines, enfin, nous avons collecté pour la première fois un volume très significatif de dons sur le web.

Pour optimiser l'utilisation de ces fonds, notre réflexion s'est poursuivie sur la recherche d'une meilleure efficacité de notre organisation. Cela s'est concrétisé par un *monitoring* permanent, qui a permis des réductions de frais de structure. Des projets importants comme l'acquisition de nouveaux locaux et le déménagement du siège, programmé pour la fin mai 2014, ont ainsi pu être poursuivis comme prévu.

Les crises humanitaires de 2013 ont entraîné une forte progression de notre activité et le budget global de nos missions sociales s'élève à 97,6 millions d'euros. Nous avons pu étendre notre réponse à la crise syrienne, alors que le pays s'enfonce dans la guerre civile, et agir en faveur des victimes du typhon Haiyan aux Philippines. Une partie de notre collecte 2013, deux millions d'euros au total, a été reportée et dédiée à la poursuite en 2014 de notre effort dans ces deux crises majeures.

Être capable de remplir des missions d'une telle ampleur dans les années qui viennent suppose une analyse constante de la politique des bailleurs internationaux. En premier lieu, parce qu'il faut s'adapter à l'évolution des critères d'attribution des fonds. Mais, plus profondément, parce que leur raisonnement, qui vise une meilleure efficacité sur le terrain, est aussi le nôtre. La tendance actuelle des bailleurs est au financement d'actions portant sur des thématiques larges et transversales à plusieurs pays. Une ambition qui n'est accessible que pour quelques grandes ONG dans le monde.

Dans cette optique, nos enjeux de croissance ont été une préoccupation constante en 2013. Pour développer nos moyens d'intervention, nous devons atteindre une taille critique et disposer d'une organisation qui supporte un déploiement important. Il faudra être capable, par exemple, d'intervenir à grande échelle sur plusieurs terrains en même temps. Ce qui suppose un renforcement et un recentrage de nos forces sur un nombre réduit de pays et de régions du monde.

Cette ambition et ce pragmatisme ne réduisent en aucune façon notre indépendance : ils la rendent possible. Grâce à notre bonne santé financière, nous pouvons renoncer à des financements, même très importants, qui pourraient mettre en cause notre impartialité. Ainsi, notre action à l'intérieur de la Syrie ne doit rien aux fonds des États ayant appelé à une intervention militaire sur le sol syrien.

2014 verra un nouveau directeur général prendre la tête de l'organisation. Cette année s'annonce donc, pour cette raison et pour toutes les autres énoncées ici, comme une année charnière. Les choix d'évolution qui ont donné naissance à la fédération trouveront alors leur point d'orgue. Et d'ici à 2015, notre organisation devra être en ordre de marche pour écrire une nouvelle page de son histoire. ▽





## COLLECTER DES FONDS POUR SE DONNER LES MOYENS D'AGIR

Afin de préserver son indépendance et de pérenniser son action, Handicap International se fixe comme objectif de maintenir une part prépondérante de ressources d'origine privée, et notamment celles issues de la générosité du public, pour financer sa mission. Cette stratégie lui permet notamment d'intervenir dans les contextes d'urgence sans attendre les financements des bailleurs de fonds. En 2013, comme en 2012, pour faire face à la crise économique et garantir l'équilibre budgétaire, Handicap International a dû réviser et réduire la politique volontariste d'investissement dans la collecte de fonds votée en 2011. Ces efforts, conjugués à un élan de générosité particulièrement soutenu en fin d'année dans de nombreux pays en faveur des victimes du typhon Haiyan aux Philippines, permettent une croissance des ressources collectées en 2013.

## FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS EN AUGMENTATION

Les financements institutionnels augmentent de près de 13 % cette année par rapport à 2012 au niveau du réseau fédéral Handicap International.

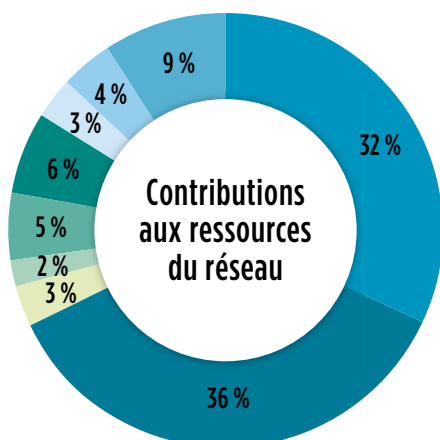
Ces bons résultats sont liés à la hausse des fonds publics internationaux, en particulier les fonds d'urgence de la Commission européenne (DG ECHO), qui a largement soutenu l'action de Handicap International déployée dans le cadre de la crise syrienne, mais aussi au Mali et en Côte-d'Ivoire.

L'association a également bénéficié de soutiens significatifs des coopérations américaine, belge, hollandaise, française et luxembourgeoise, pour ne citer que les cinq principaux bailleurs nationaux avec lesquels nous avons des affectations annuelles supérieures à trois millions d'euros. Il est par ailleurs intéressant de relever l'augmentation forte des fonds publics anglais et canadiens en 2013 par rapport à 2012, avec l'obtention de subventions importantes pour les actions d'urgence concernant la crise syrienne, le typhon Haiyan aux Philippines, le conflit malien ou encore les suites du séisme en Haïti.

La part des financements publics demeure très largement majoritaire au sein des financements institutionnels. 2013, comme 2012, voit un recul des financements institutionnels privés, en particulier en Suisse et en Allemagne.

18

### CONTRIBUTIONS DE LA FÉDÉRATION ET DES ASSOCIATIONS NATIONALES AUX RESSOURCES DU RÉSEAU INTERNATIONAL



FÉDÉRATION

ROYAUME-UNI

FRANCE

ÉTATS-UNIS

ALLEMAGNE

BELGIQUE

CANADA

LUXEMBOURG

SUISSE

Le réseau fédéral permet à Handicap International de développer et de diversifier :

- ses ressources financières, institutionnelles et privées ;
- ses ressources humaines, par le recrutement de volontaires et de salariés expatriés ;
- ses compétences techniques, par l'apport de nouveaux savoir-faire.

### La transparence financière

Handicap International a fait de la transparence financière un principe de gestion, dans l'objectif de pouvoir rendre compte à tout moment de l'utilisation des fonds qui lui sont confiés. Au-delà de son propre contrôle interne, l'association se soumet à de nombreuses vérifications externes. Les comptes sont certifiés par un commissaire aux comptes dans chacun des pays concernés, puis les comptes combinés font l'objet d'une certification par le commissaire aux comptes de l'association, le cabinet Ernst & Young. Par ailleurs, des rapports financiers sont établis sur l'utilisation des fonds octroyés par les bailleurs, et ils font souvent l'objet d'audits externes.

### Des contrôles financiers nombreux

De plus en plus fréquents au fil des ans, les contrôles externes, qu'ils soient réglementaires, contractuels ou déontologiques, ont pour but de vérifier que les actions sont conduites conformément à l'objet social et que l'argent est utilisé à bon escient. Les auditeurs vérifient les normes, la rigueur des comptes, leur utilisation et l'information fournie. Ainsi, 136 audits ont été menés à Handicap International en 2013 par les bailleurs de fonds institutionnels ou privés. Pour l'association, ces audits sont l'une des conditions de la confiance des bailleurs et du grand public.

### La mutualisation des dons pour une plus grande équité

Depuis toujours, Handicap International a pour principe de ne pas affecter les dons à un programme donné (sauf dans le cas du Parrainage solidaire) et de mutualiser les dons sur l'ensemble de ses programmes. Cela permet de mobiliser immédiatement les fonds là où les besoins sont les plus importants ou les plus urgents.

### Une politique de réserves pour assurer la sécurité financière

Pour assurer la sécurité financière de l'association et des actions qu'elle entreprend, Handicap International constitue des réserves en fonds associatifs et en trésorerie. Ces réserves permettent de faire face aux éventuelles fluctuations des ressources. Elles servent aussi à financer le besoin en fonds de roulement engendré par le décalage entre la réalisation des activités et les règlements des bailleurs. Enfin, elles donnent à Handicap International la liberté d'initiative et l'autonomie d'action indispensables pour mettre en œuvre ses missions sociales. En 2013, les fonds associatifs s'établissent à la fin de l'exercice à 28,07 millions d'euros, correspondant à 2,7 mois de budget (hors fonds dédiés).

### Les principes de financement de Handicap International

Pour préserver son indépendance et pérenniser son action, l'association a fait le choix de s'appuyer sur deux sources de financement dans les pays où est implanté le réseau Handicap International :

- principalement, la générosité du public, grâce aux dons, au Parrainage solidaire, aux legs, aux ventes des produits d'artisanat, de commerce équitable et de produits-partage ;
- ensuite, les subventions provenant de bailleurs tels que des organismes publics (Union européenne, Nations unies) ou des organismes privés (fondations, associations, entreprises).

En raison de son choix d'une structure de financement mixte (provenant de la générosité du public et des bailleurs) et de son activité internationale, les comptes de Handicap International ne sont pas comparables à ceux d'autres types d'associations.

### La générosité du public, un financement vital

Les fonds issus de la générosité du public permettent non seulement de financer directement les programmes mais ont également un effet de levier pour réunir des fonds complémentaires qui permettent de mettre en œuvre des actions de plus grande ampleur. En effet, les bailleurs n'accordent généralement le financement d'un programme que si l'association peut déjà en financer une partie, grâce aux fonds issus de la générosité du public. La générosité du public est le moteur du financement des activités de Handicap International.

# ORIGINE DES RESSOURCES

## RESSOURCES

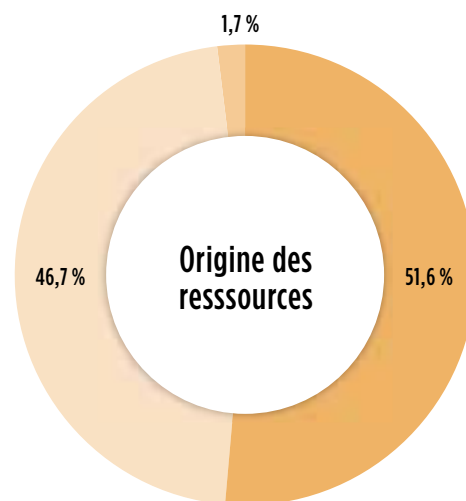
	Total des ressources 2013	Suivi des ressources issues de la générosité publique
Report des ressources collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice <sup>1</sup>		12 911
Ressources issues de la générosité du public <sup>2</sup>	52 343	52 343
Entreprises et autres ressources privées <sup>3</sup>	7 498	
<b>Total des ressources privées</b>	<b>59 841</b>	
Ressources publiques	63 140	
Autres produits	2 092	
<b>Total des ressources de l'exercice</b>	<b>125 073</b>	
Reprises des provisions	927	
Fonds reportés depuis l'exercice précédent	327	
Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		- 1 665
<b>Total des ressources</b>	<b>126 327</b>	<b>63 589</b>
Total des emplois financés par les ressources issues de la générosité du public		- 50 831
Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées en fin d'exercice <sup>4</sup>		12 757

**1 - Report des ressources collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice :** constitue le « stock initial des dons ». Il correspond à la part des fonds associatifs provenant de la collecte auprès du public et non utilisée lors des exercices précédents.

**2 - Ressources issues de la générosité du public :** tous les dons ponctuels, les dons par prélèvement automatique, les dons issus du Parrainage solidaire, les legs, etc. collectés dans l'année.

**3 - Entreprises et autres ressources privées :** financements institutionnels privés provenant des fondations, des associations et des entreprises mécènes.

**4 - Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées en fin d'exercice :** constitue le « stock final des dons » non utilisés à la fin de l'année. Ce stock, intégré dans les fonds associatifs, contribue à la sécurité financière indispensable à la pérennité des missions sociales.



**SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS**

**RESSOURCES PRIVÉES COLLECTÉES**

**AUTRES RESSOURCES**

*N.B. :* Dans le diagramme ci-dessus, seule la marge nette des activités commerciales (produits-partage, ventes par correspondance et produits artisanaux) est intégrée.

19

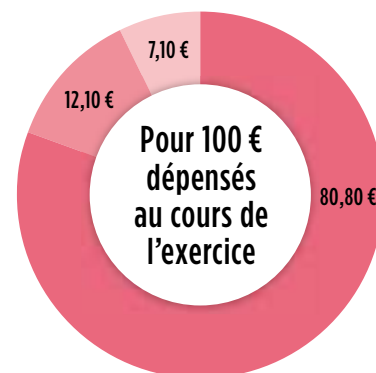
**AU 31.12.2013, EN MILLIERS D'EUROS**

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

# RÉPARTITION DES EMPLOIS

## EMPLOIS

	Total des emplois 2013	Emploi des ressources issues de la générosité du public	Emploi des autres ressources
Missions sociales <sup>1</sup>	97 573	30 369	67 204
Frais de recherche de fonds <sup>2</sup>	17 225	16 470	755
Frais de fonctionnement <sup>3</sup>	8 606	3 983	4 623
<b>Total des emplois de l'exercice</b>	<b>123 404</b>	<b>50 822</b>	<b>72 582</b>
Dotations aux provisions	1 726		1 726
Fonds dédiés reportés sur l'exercice suivant	1 992		1 992
<b>Total des emplois</b>	<b>127 122</b>	<b>50 822</b>	<b>76 300</b>
Immobilisations financées par les ressources issues de la générosité publique		546	
Neutralisation des dotations aux amortissements financées par les ressources issues de la générosité publique		- 537	
<b>Total des emplois financés par les ressources issues de la générosité publique</b>		<b>50 831</b>	



### MISSIONS SOCIALES

### FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

### FRAIS DE FONCTIONNEMENT

N.B. : Dans le diagramme ci-dessus, seule la marge nette des activités commerciales (produits-partage, ventes par correspondance et produits artisanaux) est intégrée.

### AU 31.12.2013, EN MILLIERS D'EUROS

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

#### Réglementation du CER

Afin de renforcer la transparence auprès des donateurs, l'arrêté du 11 décembre 2008 a fixé une nouvelle réglementation comptable pour l'établissement du compte d'emploi des ressources (CER), à compter de l'exercice 2009. Ainsi, depuis ce dernier, les comptes combinés sont établis en conformité avec ces règles de présentation.

#### Méthodologie d'élaboration du CER

Le CER (compte d'emploi des ressources) est établi sur la base des principes comptables communs, à partir de la comptabilité analytique de chaque entité du réseau Handicap International, et en conformité avec la réglementation en vigueur.

- Chacune des rubriques des emplois est constituée des coûts directs et des frais de gestion des activités concernées.
- Le coût du personnel expatrié et celui du personnel national sont imputés directement dans le programme concerné.
- Les coûts engagés dans les actions d'éducation au développement relèvent de la mission sociale et sont classés dans cette rubrique. C'est le cas notamment des coûts de la Campagne internationale pour interdire les mines et les BASM.
- Les coûts relatifs à l'information du grand public sont intégrés dans la rubrique « frais de fonctionnement ».
- Les coûts et produits exceptionnels de 2013 sont intégrés dans chaque rubrique du CER. Les provisions et reprises ainsi que les fonds dédiés sont indiqués après le total des emplois et ressources, conformément à la nouvelle réglementation.
- Enfin, la rubrique « emploi des ressources collectées auprès du public » a été calculée par différence entre le coût de chaque rubrique des emplois et les autres ressources affectées (fonds institutionnels, principalement).

Le CER a fait l'objet d'une certification par le commissaire aux comptes de l'association, le cabinet Ernst & Young.

# 20

**1 - Missions sociales :** programmes mis en œuvre par Handicap International dans le monde et ensemble des services du siège liés à la coordination des missions. Un programme est composé de plusieurs projets. Le rapport entre le total des missions sociales et le total des frais de recherche de fonds est de 5,66. Cela signifie que pour un euro dépensé en collecte, 5,66 euros sont dépensés dans les missions sociales.

**2 - Frais de recherche de fonds :** comprennent les coûts des diverses campagnes d'appel aux dons et la recherche des fonds institutionnels.

**3 - Frais de fonctionnement :** regroupent tous les frais engagés par les services à caractères généraux ainsi que les frais d'information et de sensibilisation du grand public, comme le site internet de l'association.

# RÉPARTITION DES DÉPENSES LIÉES AUX MISSIONS SOCIALES

## Afrique et Océan Indien 42,3 millions d'euros

Afrique de l'Est / Tanzanie	0,79 %
Afrique de l'Ouest	1,40 %
Angola	0,26 %
Burkina Faso / Niger	4,68 %
Burundi	7,77 %
Congo-Brazzaville	0,01 %
Côte-d'Ivoire	2,49 %
Éthiopie	4,32 %
Kenya / Somalie	5,69 %
Libye	6,21 %
Madagascar	2,96 %
Mali	17,08 %
Mozambique	11,50 %
Ouganda	1,22 %
Rép. démocratique du Congo	10,49 %
Rwanda	4,85 %
Sénégal / Cap-Vert	3,71 %
Sierra Leone / Liberia	4,06 %
Soudan du Sud	5,16 %
Togo / Bénin	5,34 %

## Asie 23,5 millions d'euros

Afghanistan	9,19 %
Bangladesh	4,71 %
Cambodge	14,60 %
Chine	7,85 %
Inde	5,01 %
Indonésie	6,22 %
Laos	12,44 %
Myanmar (Birmanie)	0,42 %
Népal	5,85 %
Pakistan	4,45 %
Philippines	8,60 %
Projets régionaux Asie du Sud	2,50 %
République populaire démocratique de Corée	3,72 %
Sri Lanka	10,00 %
Vietnam	4,44 %

## Amérique Latine et Caraïbes 5,6 millions d'euros

Amérique Centrale / Nicaragua	3,94 %
Bolivie	4,36 %
Colombie	24,15 %
Cuba	10,78 %
Haiti	56,77 %

## Maghreb et Moyen-Orient 19,8 millions d'euros

Algérie / Maroc / Tunisie	16,40 %
Égypte / Irak / Jordanie / Liban / Syrie / Territoires palestiniens / Yémen	83,60 %

## Europe et Asie Centrale 1,4 million d'euros

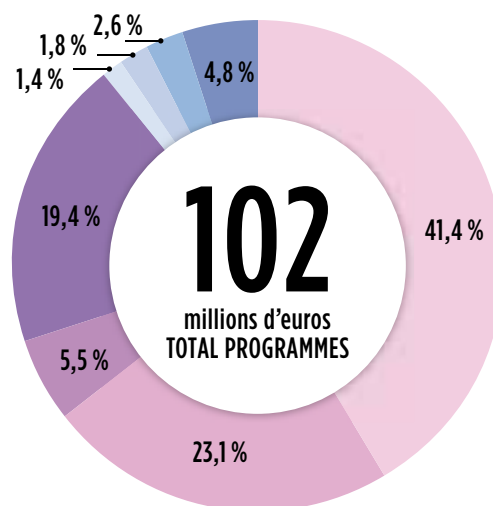
Bosnie-Herzégovine	3,50 %
Fédération de Russie / Ouzbékistan	96,50 %

## Divers non affectés par zone géographique 1,9 million d'euros

## Divers siège 2,7 millions d'euros

Autres activités programmes	45,06 %
Magazine Déclic	24,57 %
Mobilisation pour les droits des personnes handicapées (EAD)	30,37 %

## Campagne internationale pour interdire les mines 4,9 millions d'euros



**AFRIQUE ET Océan Indien**

**EUROPE ET ASIE CENTRALE**

**21**

**ASIE**

**DIVERS NON AFFECTÉS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE**

**AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES**

**DIVERS SIÈGE**

**MAGHREB ET MOYEN-ORIENT**

**CAMPAGNE INTERNATIONALE POUR INTERDIRE LES MINES**

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International. De ce fait, les pourcentages ont été arrondis.

*N.B. :* Les comptes des programmes sont exprimés en coûts complets, c'est-à-dire après répartition des coûts de structure sur les programmes, établis analytiquement selon une règle de calcul validée par le commissaire aux comptes de la Fédération Handicap International.

# BILAN COMBINÉ DU RÉSEAU FÉDÉRAL

## ACTIF

	2013	2012
Actif immobilisé <sup>1</sup>	13 112	5 151
Stocks et créances <sup>2</sup>	21 945	18 436
Trésorerie <sup>3</sup>	26 777	25 067
<b>Total de l'actif</b>	<b>61 835</b>	<b>48 654</b>

## PASSIF

	2013	2012
Fonds associatifs <sup>4</sup>	28 068	28 947
Provisions pour risques et charges <sup>5</sup>	2 429	1 961
Fonds dédiés sur dons affectés <sup>6</sup>	1 992	327
Dettes <sup>7</sup>	29 059	17 419
Écarts de conversion	287	0
<b>Total passif</b>	<b>61 835</b>	<b>48 654</b>

**AU 31.12.2013, EN MILLIERS D'EUROS**

**Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.**

**1 - Actif immobilisé :** bâtiments, véhicules, matériel informatique, etc., aussi bien au siège que sur le terrain.

**2 - Stocks et créances :** valeur des marchandises en stock/argent dû par les clients et les bailleurs de fonds.

**3 - Trésorerie :** argent disponible immédiatement pour les besoins de l'association. Une partie de ces fonds est placée en SICAV, sans risque.

**4 - Fonds associatifs :** fonds de sécurité constitués depuis la création de l'association. Ils sont intégrés presque en totalité dans la trésorerie et permettent de financer les actions en attendant le versement des fonds par les bailleurs.

**5 - Provisions pour risques et charges :** fonds provisionnés pour couvrir des litiges en cours ou des risques éventuels sur des contrats de financement.

**6 - Fonds dédiés sur dons affectés :** fonds affectés à des actions précises et n'ayant pas été utilisés dans l'année.

**7 - Dettes :** sommes dues auprès des fournisseurs et des caisses sociales, et fonds avancés par les bailleurs institutionnels et non utilisés dans l'année.

22

## UN SITE UNIQUE HANDICAP INTERNATIONAL

Historiquement, la Ville de Lyon a mis à disposition de Handicap International des bâtiments faisant partie de l'ancienne École de santé militaire. Au fil de sa croissance, l'association a été amenée à louer des nouveaux locaux, occupant finalement quatre bâtiments en plus du principal.

La Fédération Handicap International a investi dans un site unique disposant d'espaces adaptés et permettant une plus grande efficacité dans le fonctionnement. L'actif immobilisé intègre neuf millions d'euros relatifs à l'achat et la rénovation en cours du bâtiment. Le total des dettes au passif du bilan inclut 7,6 millions d'euros d'emprunt bancaire destinés à son financement. Ce site constitue ainsi le nouveau siège de la Fédération Handicap International et de Handicap International France. ▶



# COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES HAÏTI (DEPUIS 2010)

<b>FONDS PROPRES REÇUS *</b>	<b>10 464</b>	<b>AFFECTATION DES FONDS</b>	<b>10 464</b>
Collecte directe en France	4 035	Affecté Haïti	8 072
Fondation de France	2 059	<i>(Soit, frais déduits : 7 239)</i>	
Associations nationales (hors France)	4 370	Mutualisé toutes missions	2 392
<b>DÉPENSES ENGAGÉES</b>	<b>32 350</b>	<b>FINANCEMENT DES ACTIONS</b>	<b>32 350</b>
Dépenses réalisées à fin 2013 (depuis 2010)	32 350	Financements institutionnels publics	16 240
Inclusion des personnes handicapées et des personnes les plus vulnérables	6 827		
Appui logistique et reconstruction	13 533	Financements institutionnels privés	8 825
Santé et protection	8 369		
Formation et renforcement des capacités	2 968	Produits financiers	46
Évaluation et soutien à l'apprentissage	652		
<b>Fonds propres reportés</b>	<b>0</b>	<b>Fonds propres affectés</b>	<b>7 239</b>

**RAPPORT FINANCIER DU RÉSEAU FÉDÉRAL AU 31.12.2013, EN MILLIERS D'EUROS**  
 Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.



# LA FÉDÉRATION HANDICAP INTERNATIONAL

## BILAN DE LA FÉDÉRATION HANDICAP INTERNATIONAL

Pour l'ensemble du réseau fédéral et de manière exclusive, la fédération est chargée par ses membres – les huit associations nationales du réseau – de la mise en œuvre opérationnelle des projets de solidarité internationale, du plaidoyer et de l'action politique à l'échelon international, de l'élaboration de la stratégie pluriannuelle et de l'élaboration des politiques et règles de fonctionnement communes. ▽

24

### ACTIF

	2013	2012
Actif immobilisé <sup>1</sup>	12 721	4 112
Stocks et créances <sup>2</sup>	17 037	18 092
Trésorerie <sup>3</sup>	18 878	13 823
<b>Total de l'actif</b>	<b>48 636</b>	<b>36 028</b>

### PASSIF

	2013	2012
Fonds associatifs <sup>4</sup>	19 932	21 010
Provisions pour risques et charges <sup>5</sup>	2 483	1 921
Fonds dédiés sur dons affectés <sup>6</sup>	1 992	327
Dettes <sup>7</sup>	24 230	12 770
<b>Total passif</b>	<b>48 636</b>	<b>36 028</b>

AU 31.12.2013, EN MILLIERS D'EUROS

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

**1 - Actif immobilisé :** bâtiments, véhicules, matériel informatique, etc., aussi bien au siège que sur le terrain.

**2 - Stocks et créances :** valeur des marchandises en stock/ argent dû par les clients et les bailleurs de fonds.

**3 - Trésorerie :** argent disponible immédiatement pour les besoins de l'association. Une partie de ces fonds est placée en SICAV, sans risque.

**4 - Fonds associatifs :** fonds de sécurité constitués depuis la création de l'association. Ils sont intégrés presque en totalité dans la trésorerie et permettent de financer les actions en attendant le versement des fonds par les bailleurs.

**5 - Provisions pour risques et charges :** fonds provisionnés pour couvrir des litiges en cours ou des risques éventuels sur des contrats de financement.

**6 - Fonds dédiés sur dons affectés :** fonds affectés à des actions précises et n'ayant pas été utilisés dans l'année.

**7 - Dettes :** sommes dues auprès des fournisseurs, des caisses sociales, et fonds avancés par les bailleurs institutionnels et non utilisés dans l'année.





# COMPTE DE RÉSULTAT DE LA FÉDÉRATION HANDICAP INTERNATIONAL

26

## CHARGES

	2013	2012
Achats et variations de stocks	192	49
Autres achats et charges externes	39 766	36 375
Impôts, taxes et versements assimilés	1 550	1 497
Salaires, traitements et charges sociales	43 131	40 929
Dotations aux amortissements et provisions	2 577	2 352
Autres charges de gestion	13 976	13 731
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>101 191</b>	<b>94 934</b>
<b>Charges financières</b>	<b>1 112</b>	<b>921</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>680</b>	<b>459</b>
<b>Total des charges de l'exercice</b>	<b>102 983</b>	<b>96 313</b>
Engagements à réaliser sur ressources affectées	1 992	327
Impôt sur les activités commerciales	21	25
<b>Total des charges</b>	<b>104 996</b>	<b>96 665</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>- 1 030</b>	<b>- 197</b>
<b>Total général</b>	<b>103 966</b>	<b>96 468</b>

## PRODUITS

	2013	2012
Dons, legs et parrainages	33 200	31 437
Financements et autres concours publics	60 759	53 642
Financements d'origine privée	6 232	7 087
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions, transfert de charges	914	742
Autres produits de gestion	1 391	654
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>102 496</b>	<b>93 563</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>521</b>	<b>490</b>
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>623</b>	<b>1 222</b>
<b>Total des produits de l'exercice</b>	<b>103 639</b>	<b>95 275</b>
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	327	1 193
<b>Total des produits</b>	<b>103 966</b>	<b>96 468</b>
<b>Total général</b>	<b>103 966</b>	<b>96 468</b>

### AU 31.12.2013, EN MILLIERS D'EUROS

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

**Charges et produits d'exploitation** : liés à l'exploitation normale, achats, frais généraux, salaires, taxes, amortissement et provisions

pour les charges mais également dons et financements pour les produits.

**Charges et produits financiers** : liés aux emprunts, placements et écarts de change.

**Charges et produits exceptionnels** : cession d'immobilisations, pénalités.

**Engagements à réaliser sur ressources affectées** : fonds affectés à des actions précises

et n'ayant pas été utilisés dans l'année.

**Impôt sur les activités commerciales** : impôts sur les activités fiscalisables de Handicap International, notamment dépôts à terme et comptes livrets.

**Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs** : fonds affectés à des actions précises et utilisés dans l'année.

# LES PARTENAIRES DE HANDICAP INTERNATIONAL POUR L'ANNÉE 2013

## Organismes publics internationaux

- Union européenne :  
DG DevCo, DG ECHO.
- Nations unies : UNDP, UNHCR, UNAMI, UNESCO, UNICEF, UNMA, UNOPS, OCHA, FAO, WFP (PAM), WHO (OMS).
- Autres : Banque mondiale.

## Organismes publics nationaux

- Ministères, ambassades et collectivités territoriales : Allemagne, Australie, Autriche, Belgique, Canada, Cambodge, Colombie, Espagne, États-Unis, France, Grande-Bretagne, Irlande, Japon, Luxembourg, Maroc, Monaco, Mozambique, Norvège, Nouvelle Zélande, Pays-Bas, Suède, Suisse, Taiwan.

## Organismes privés

- Adra Royaume-Uni
- Age International Royaume-Uni
- AIFO – Associazione Italiana Amici di Raoul Follereau
- Aktion Deutschland Hilft
- Association française contre les myopathies
- British Business Group Vietnam
- Cardno
- Care Autriche
- Care France
- Caritas
- CESVI (Cooperazione E Sviluppo)
- Chaîne du bonheur
- Children for a Better World
- Christian Blind Mission
- Comic Relief
- Concern Worldwide Ireland
- CP Trust
- Disasters Emergency Committee
- Électricité de France
- FIRAH
- Fondation 60 millions de filles
- Fondation Abilis
- Fondation Anesvad
- Fondation Drosos
- Fondation Éliane Jourdain
- Fondation Ford
- Fondation Kraussanum
- Fondation Lochmaddy
- Fondation Medicor
- Fondation Michelham
- Fondation OAK
- Fondation Orange Mali
- Fondation Roi Baudouin
- Fondation Sanofi Espoir
- Fondation Stern Stunden
- GlaxoSmithKline
- Global Road Safety Partnership (Hosted by the International Federation of the Red Cross and Red Crescent Societies)
- Institut of International Education
- International Rescue Committee États-Unis
- John Hopkins University
- Kadoorie Charitable Foundation
- Loterie nationale belge
- Maitri Trust
- Mectizan Donation Program
- Medico International
- Mines Advisory Group Royaume-Uni
- Motivation
- Mott MacDonald Ltd
- Network of European Foundations
- Netz
- Oxfam Royaume-Uni
- PAU Education
- Plan Royaume-Uni
- Population Services International
- Save the Children Royaume-Uni
- Stavros Niarchos Foundation
- Unifor (Canadian Auto Workers)
- Welt Hunger Hilfe
- World Learning

---

# FÉDÉRATION HANDICAP INTERNATIONAL

## BUREAU

### PRÉSIDENT

Jacques TASSI – chef d'entreprise

### SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Colin NEWHOUSE – dirigeant

### TRÉSORIER

John LANCASTER – retraité

### CHARGÉ DE RELATIONS

Philippe CHABASSE – consultant

## MEMBRES

Lucie BOURGEOIS – chef d'entreprise

Anne CAPELLE – kinésithérapeute

Pascal GRANIER – médecin

Dominique GRANJON – directeur d'un service  
d'aide par le travail et d'un foyer d'hébergement

Joyce MCNEILL – assesment advisor

Éric VAN DE KERKHOVE – auditeur

Pierre-Jean VIGNAND – dirigeant

---

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2013

### HANDICAP INTERNATIONAL

Directeur de la publication : Jacques Tassi

Responsable de la rédaction :

Jean-Baptiste Richardier

Coordination, rédaction : Marie Verrier,

Frédéric Gruyer, Sabrina Montanvert,

Sylvain Ogier

Maquette, exécution, correction : In medias res

Iconographie : Læthicia Lamotte

Impression : Two Print à Saint-Étienne

Photo de couverture : Camp de réfugiés

syriens de Zaatari, Jordanie

© G. Dubourthoumieu / Handicap International

ISBN : 978-2-909064-88-8

---

138, avenue des Frères-Lumière

CS 88379 – 69371 LYON CEDEX 08

FRANCE

Tél. : + 33 (0) 4 78 69 79 79

Fax : + 33 (0) 4 78 69 79 94

E-mail : [contact@handicap-international.org](mailto:contact@handicap-international.org)

[www.handicap-international.org](http://www.handicap-international.org)

**HANDICAP  
INTERNATIONAL**

