



---

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2016  
**HANDICAP  
INTERNATIONAL**

**HANDICAP  
INTERNATIONAL**

# ADAPTER NOTRE ORGANISATION POUR MIEUX RÉPONDRE AUX DEFIS DE DEMAIN

02



JACQUES TASSI, PRÉSIDENT DE LA FÉDÉRATION HANDICAP INTERNATIONAL



MANUEL PATROUILLARD, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA FÉDÉRATION HANDICAP INTERNATIONAL

L'année 2016 a été marquée par la poursuite des conflits en Syrie, au Yémen ou encore en Irak. Au-delà des déplacements des populations massifs que les combats provoquent, il est essentiel de dénoncer l'utilisation intolérable d'armes explosives en zones peuplées. Dans son rapport *Qasef: Escaping the bombing\**, Handicap International établit que, en Syrie, ces bombardements et pilonnages massifs et indiscriminés provoquent la fuite de millions de personnes. Les organisations humanitaires font désormais face à l'une des pires crises humanitaires de ces dernières décennies.

Handicap International lance en 2016 une campagne de dénonciation de ces pratiques, première cause de décès chez les civils syriens, et exhorte les parties prenantes du conflit à cesser d'utiliser des armes explosives en zones peuplées. Nous appelons la communauté internationale à condamner avec fermeté ces pratiques et lui demandons de s'engager à y mettre fin.

Quant aux catastrophes naturelles, elles n'ont pas épargné Haïti, avec l'ouragan Matthew qui a frappé l'île le 4 octobre 2016 et les terribles inondations qui ont suivi. Nos équipes sur place, renforcées par nos spécialistes de l'urgence, sont intervenues auprès des victimes et ont mis en œuvre une large palette d'actions : soins de réadaptation dans les zones reculées, soutien psychologique, distribution de kits d'urgence et d'articles ménagers, plateforme logistique (transports routiers et maritimes de matériel), déblaiement...



L'année 2016 était la première de mise en œuvre de notre nouvelle stratégie à dix ans, qui nous engage dans une transformation en profondeur de notre organisation. Nous n'entendons pas changer notre mission sociale mais la compléter et l'approfondir pour répondre à l'explosion des besoins. Nous voulons rendre notre organisation plus performante encore afin de nous donner les moyens d'atteindre le niveau de croissance nécessaire pour relever les défis humanitaires qui sont devant nous.

Parce que le succès de notre stratégie est intrinsèquement lié à l'engagement de nos collaborateurs, nous avons lancé un vaste programme de formation à destination de nos managers basé sur un modèle d'apprentissage, d'accompagnement et de partage. Dans le même objectif de libérer les énergies, nous avons engagé un vaste projet de simplification de nos fonctionnements et de procédures.



## SOMMAIRE

- 02 ▶ Édito
- 04 ▶ Présentation et chiffres clés
- 06 ▶ Thématiques
- 08 ▶ Programmes phares en 2015
- 16 ▶ Présence dans le monde en 2015
- 18 ▶ Rapport financier 2015 du réseau fédéral
- 28 ▶ Fédération HI : éléments financiers
- 31 ▶ Les partenaires de Handicap International

# 03

Afin de favoriser et de développer les échanges en interne, nous avons déployé une plateforme web collaborative et de communication, HIinside, qui embarque l'ensemble des forces vives de notre organisation, accessible à tous nos collaborateurs, administrateurs, bénévoles...

Autre point crucial des réformes que nous sommes en train d'engager : nous améliorons encore notre capacité à prouver l'impact de nos actions. Ainsi, Handicap International a développé des outils, ScoPeO (Score of Perceived Outcomes) et une version ScoPeO Kids – financée par la Fondation Ikea –, permettant de mesurer la qualité de vie des bénéficiaires adultes, ainsi que des enfants et des jeunes, quels que soient leur sexe, leur âge et le contexte culturel. La qualité de vie des individus est devenue, et nous nous en réjouissons, une préoccupation majeure au

niveau international. Son amélioration est considérée comme un indicateur de changement positif.

Nous avons aussi décidé d'être chef de file dans plusieurs collaborations avec d'autres acteurs humanitaires. Nous pilotons, par exemple, de nouveaux consortiums majeurs, comme au Mali, où de nombreux partenaires, locaux et internationaux, sont amenés à travailler ensemble sous notre supervision.

Enfin, pour mieux servir nos ambitions, nous avons questionné notre marque Handicap International. Notre Fédération sera dès 2018 dotée d'un nouveau nom, moins descriptif et plus aspirationnel, afin de nous préparer à accueillir plus encore sous notre bannière des partenaires et créer de nouvelles alliances. ▶

\* *Rapport Qasef : Escaping the bombing* publié par Handicap International le 28 septembre 2016.



© Régis Bhard / Handicap International

## Notre vision

Indignés face à l'injustice que vivent les personnes handicapées et les populations vulnérables, nous aspirons à un monde solidaire et inclusif, où toutes les différences nous enrichissent et où chacun peut « vivre debout ».

## Notre mission

Handicap International est une organisation de solidarité internationale, indépendante et impartiale, qui intervient dans les situations de pauvreté et d'exclusion, de conflits et de catastrophes. Œuvrant aux côtés des personnes handicapées et des populations vulnérables, elle agit et témoigne, pour répondre à leurs besoins essentiels, améliorer leurs conditions de vie et promouvoir le respect de leur dignité et de leurs droits fondamentaux.

## Un réseau organisé en fédération

Le réseau Handicap International regroupe une Fédération, créée en 2009, et huit associations nationales membres : l'association française, fondatrice du réseau en 1982 et reconnue d'utilité publique, et les associations qui se sont constituées progressivement en Belgique (1986), en Suisse (1996), au Luxembourg (1997), en Allemagne (1998), au Royaume-Uni (1999), au Canada (2003) et aux États-Unis (2006).

En 2014, une Fondation Handicap International est créée. Elle est le lieu de réflexion sur les enjeux éthiques et politiques auxquels sont confrontés les acteurs du réseau fédéral. À ce titre, elle est investie par la Fédération pour la définition du cadre éthique qui sous-tend l'action de ses différentes entités.

La Fédération Handicap International est chargée par ses membres de la mise en œuvre des missions sociales du réseau fédéral.

En janvier 2016, Handicap International s'est engagée dans une démarche de renforcement de ses pratiques avec l'accompagnement d'IDEAS, l'Institut de Développement de l'Éthique et de l'Action pour la Solidarité. Dans ce cadre, Handicap International a exposé sa gestion et ses dispositifs de transparence aux 120 indicateurs d'évaluation d'IDEAS. Au terme du processus, sur la base d'un audit indépendant, Handicap International a obtenu le label IDEAS.



## Une reconnaissance internationale

Handicap International est colauréate du prix Nobel de la paix, en 1997, pour son action au sein de la Campagne internationale pour interdire les mines antipersonnel. Depuis 1999, l'organisation dispose du statut consultatif spécial auprès des Nations unies. En 2008, le prix Nansen salue le travail des démineurs du Centre de coordination de l'action contre les mines des Nations unies au Sud-Liban. Parmi eux figurent trois équipes de Handicap International. En 2011, le prix humanitaire Conrad N. Hilton est décerné à l'association pour l'ensemble de son engagement auprès des personnes handicapées vivant dans des situations de pauvreté, d'exclusion, de conflits ou de catastrophes naturelles.

En décembre 2016, l'organisme NGO Advisor a publié son classement des 500 meilleures organisations non gouvernementales. Handicap International occupe la 8<sup>e</sup> place. Les critères d'évaluation sont, entre autres : l'effort de transparence, de redevabilité, le mode de gouvernance, l'impact des actions entreprises et l'approche innovante. ▶



© J.M. Vargas / Handicap International

# CHIFFRES CLÉS 2016

## NOMBRE DE PERSONNES AYANT DIRECTEMENT BÉNÉFICIÉ<sup>(1)</sup> EN 2016 D'ACTIIONS DE HANDICAP INTERNATIONAL ET DE SES PARTENAIRES



SANTÉ:  
**915 608**  
personnes



INSERTION:  
**233 779**  
personnes



RÉADAPTATION:  
**132 774**  
personnes



ACTION CONTRE  
LES MINES ET  
AUTRES ARMES:  
**599 534**  
personnes



BESOINS  
ESSENTIELS<sup>(2)</sup>:  
**235 679**  
personnes

## EFFECTIFS<sup>(3)</sup> DANS LE MONDE



**3 233**  
COLLABORATEURS,  
DONT :

- 2 522** personnels nationaux sur le terrain
- 287** personnels expatriés sur le terrain
- 230** personnels affectés aux programmes et au pilotage des missions sociales aux sièges
- 194** personnels chargés de la recherche de fonds & de la communication, et des services généraux

## BUDGET DU RÉSEAU HANDICAP INTERNATIONAL



**152**  
MILLIONS  
D'EUROS

# 05

1 - Un individu peut bénéficier de plusieurs services ou activités. Aussi, ces chiffres ne peuvent être additionnés. Données non exhaustives ne tenant pas compte de tous les secteurs d'activité de Handicap International.  
2 - Besoins essentiels : eau, assainissement, abris, moyens de subsistance.  
3 - Ces effectifs sont exprimés en postes équivalents temps plein annuel.

## LES TEMPS FORTS 2016



# METTRE FIN AUX BOMBARDEMENTS DES CIVILS

Handicap International lance une campagne pour dénoncer et faire interdire l'utilisation des armes explosives en zones peuplées, une pratique effroyable, courante dans les conflits actuels, en Syrie, en Irak, en Afghanistan, au Yémen, en Ukraine... où 90 % des victimes sont des civils.

Les armes explosives tuent des milliers de personnes, provoquent des blessures graves. Elles sont la cause de handicaps et de traumatismes psychologiques. Leur utilisation en zones peuplées provoque des déplacements massifs de populations. Nombre de ces armes n'explorent pas à l'impact, générant une menace permanente et rendant périlleux le retour des populations une fois le conflit terminé.

L'association appelle, dans une pétition, les États à reconnaître les souffrances des

victimes civiles provoquées par l'utilisation d'armes explosives en zones peuplées et à condamner leur emploi. Elle se donne pour objectif de réunir un million de signatures. Celles-ci seront remises aux décideurs politiques pour demander l'élaboration d'une déclaration politique visant à mettre fin à l'utilisation des armes explosives en zones peuplées. ▶

### DONNÉES CHIFFRÉES



Plus de **33 000** civils tués ou blessés en 2016 par des armes explosives.

Lorsque les armes explosives sont utilisées dans les zones fortement peuplées, **92 % des victimes sont des civils.**

06



# INCLURE LES PERSONNES HANDICAPÉES DANS L'AIDE D'URGENCE

Aujourd'hui, plusieurs millions de personnes handicapées vivent dans des contextes de crise humanitaire aiguë et donc de grande précarité. Leur handicap exacerbe la difficulté de fuir une zone sinistrée ou un conflit pour accéder à l'assistance humanitaire. Handicap International s'est largement mobilisée lors du premier Sommet humanitaire mondial, qui s'est tenu en mai 2016 à Istanbul, en Turquie, afin que l'ensemble des acteurs humanitaires comprennent comment apporter une aide rapide et pertinente à ces personnes et s'engagent à nos côtés. L'association a ainsi lancé avec plusieurs partenaires une Charte pour l'inclusion des personnes handicapées dans l'action humanitaire. De nombreux États, la plupart des agences des Nations unies, l'Union européenne, le Comité international de la Croix-Rouge, des ONG et des réseaux internationaux, et de nombreuses organisations représentant les personnes

handicapées ont très vite soutenu cette charte. Les signataires s'engagent sur cinq principes pour délivrer une aide qui a pour vocation d'être plus inclusive.

Cette initiative a été qualifiée par le secrétaire général des Nations unies d'avancée majeure de ce sommet.

Pour que les engagements de chacun deviennent tangibles, cette Charte s'accompagne d'un plan d'action. Handicap International travaille activement à sa mise en œuvre pour améliorer l'accès aux services et la participation des personnes handicapées dans l'aide humanitaire. ▶

### DONNÉES CHIFFRÉES



**156** États, associations de personnes handicapées, ONG et organismes des Nations unies ont signé la Charte.

## IRAK

# AIDER LES PERSONNES DÉPLACÉES À FAIRE FACE

Les combats entre groupes armés et forces gouvernementales en Irak ont engendré le déplacement de 3 millions de personnes ces dernières années. Environ 80 % des personnes déplacées vivent dans des camps. Depuis l'offensive sur Mossoul, lancée en octobre 2016, ce nombre a considérablement augmenté. Et 11 millions de civils auraient besoin d'assistance dans le pays.

Handicap International fait partie d'un réseau d'acteurs qui intervient à la fois dans les camps et dans les communautés où est hébergé le reste de cette population. L'association identifie les personnes en situation de handicap, blessées ou très vulnérables qui ont des besoins spécifiques.

Les blessés arrivent en nombre dans les zones sécurisées. Les équipes de l'association leur prodiguent des soins de réadaptation physique afin de prévenir de graves complications ou de leur éviter de développer un handicap permanent. Elles leur fournissent des aides à la mobilité, telles que des béquilles ou des fauteuils roulants. Les personnes handicapées sont suivies de manière identique. Handicap International travaille également avec les autres acteurs humanitaires afin de s'assurer que leurs réponses prennent bien en compte la spécificité des besoins des personnes en situation de handicap et des plus fragiles.

La plupart des personnes déplacées ont vécu des situations terrifiantes. Suite aux bombardements ou à la perte de proches, beaucoup sont en état de détresse psychologique. L'association propose des services de soutien ouverts à tous. Les personnes qui en ont besoin reçoivent ensuite un soutien psychosocial et l'appui d'un psychologue.

L'Irak est l'un des pays au monde les plus contaminés par les restes explosifs de guerre. Handicap International organise des sessions d'éducation aux risques pour apprendre aux personnes déplacées à reconnaître le danger et à se protéger de ces armes. Cette contamination massive est aussi l'un des facteurs qui empêchent le retour sans danger des civils dans leurs villes et villages d'origine. Afin de préparer la libération des terres, l'association mène des enquêtes sur la présence de ces armes et conduit des actions de marquage et de documentation des zones contaminées, ainsi que des opérations de déminage. ▴



© Elisa Four / Handicap International

07

### DONNÉES CHIFFRÉES



Plus de **120 000** bénéficiaires.

**105 000** personnes ont participé à des séances d'éducation aux risques des restes explosifs de guerre.

**5 111** personnes ont bénéficié directement de services de protection ou d'aide psychologique/santé mentale.

**5 073** personnes ont directement bénéficié de services de réadaptation.

# CRISE SYRIENNE

# ACCOMPAGNER LES POPULATIONS MEURTRIES PAR LA GUERRE EN SYRIE

08

Depuis le début du conflit en Syrie en 2011, plus de 300 000 Syriens ont trouvé la mort, et on compte plus d'un million de blessés. Près de 5 millions de personnes ont trouvé refuge dans des pays d'accueil, fuyant la violence de la guerre, et 6,5 millions se sont déplacés, parfois plusieurs fois, à l'intérieur du

territoire syrien. Handicap International aide des milliers de réfugiés syriens en Jordanie, au Liban et en Irak. L'association intervient également, directement ou en appui à des partenaires locaux, en Syrie, où 13,5 millions de personnes dépendent d'une aide humanitaire d'urgence. Malgré l'insécurité,

l'organisation soutient notamment des services de réadaptation de plusieurs partenaires locaux. Des milliers de personnes blessées ou handicapées peuvent ainsi recevoir des soins de kinésithérapie, une prothèse, une orthèse, une aide à la mobilité ou même un soutien psychologique.

Si l'association s'emploie à soigner les blessures visibles et invisibles des Syriens, elle fait aussi en sorte de les protéger du mieux possible des dangers des engins explosifs de guerre qui jonchent leur pays et des armes explosives conventionnelles, largement utilisées depuis le début du conflit. Des séances de sensibilisation sont notamment organisées pour leur apprendre comment éviter ces dangers.

Handicap International et ses partenaires locaux ont également mis en place des distributions ponctuelles de nourriture et d'objets de première nécessité, tels que des couvertures, des matelas ou des ustensiles de cuisine, pour les personnes les plus affectées par le conflit. Enfin, dans le cadre de cette réponse d'urgence, l'association forme et accompagne d'autres acteurs humanitaires afin que les personnes handicapées, âgées, ou encore les plus démunies, ne soient pas oubliées.

L'association développe des activités similaires auprès des réfugiés syriens en Jordanie, au Liban et en Irak. Depuis 2012, elle a ainsi aidé plus de 900 000 personnes vulnérables dans la région. ▀

## DONNÉES CHIFFRÉES



**20 328** personnes ont reçu directement des soins en kinésithérapie, un appareillage ou une aide à la mobilité.

**194 283** ont suivi des séances d'éducation aux risques (mines, armes légère et bombes à sous-munitions).

**165 714** ont reçu des objets de première nécessité.

En Jordanie et au Liban aussi, **8 384** réfugiés ont directement été aidés.



# YÉMEN

## LES BESOINS SONT IMMENSES ET URGENTS

Handicap International soutient activement depuis deux ans les victimes du conflit régional qui secoue le Yémen. Avec plus de 50 000 morts ou blessés, et 3 millions de personnes déplacées, les besoins humanitaires sont immenses. En août 2016, la suspension des négociations de paix amplifie encore les combats et les raids aériens, meurtriers. Les civils sont lourdement touchés par les bombardements. Les restes explosifs de guerre, les mines antipersonnel et les engins explosifs improvisés, vestiges des combats, constituent une forte menace pour les populations.

Les besoins en réadaptation sont considérables. Renforcer l'aide aux blessés est l'une des priorités de Handicap International, qui intervient dans un centre spécialisé et dans les services de réadaptation de deux hôpitaux de la capitale du Yémen. Malgré le danger, les blessés arrivent de toutes les régions du pays. Les fractures ouvertes, les amputations, les blessures médullaires et les lésions nerveuses périphériques sont les blessures les plus fréquentes. Pour répondre aux besoins, l'association a formé 95 personnes dans le domaine de la

réadaptation. Elle a fourni des aides à la mobilité, telles que des fauteuils roulants, des béquilles, et du matériel pour le personnel médical.

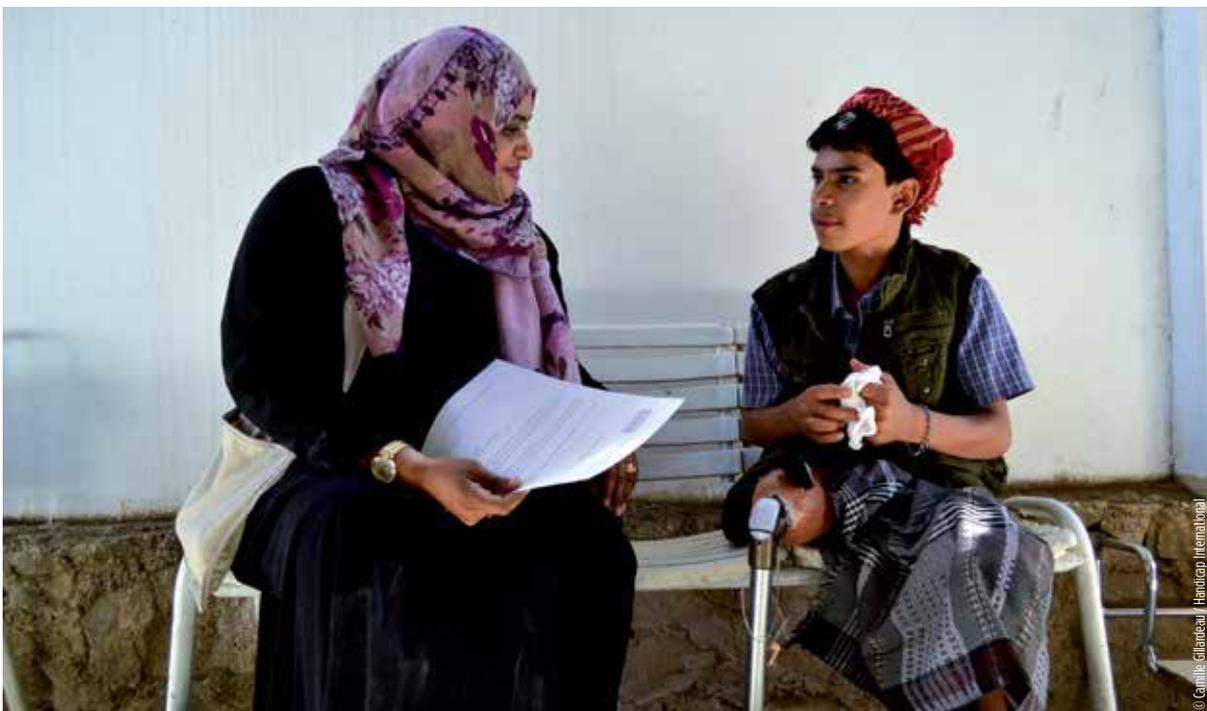
Près de 6 000 personnes ont également reçu un soutien psychologique après avoir été victimes d'une explosion ou d'un échange de tirs, ou encore avoir perdu un proche. Pour aider les victimes à se reconstruire, Handicap International organise des sessions de prise de parole, individuelles ou en groupe, où elles peuvent parler de leurs difficultés, être écoutées, échanger avec d'autres personnes qui ont vécu des expériences similaires.

Handicap International sensibilise aussi les populations aux risques des mines et engins explosifs de guerre. Elle identifie également les zones polluées par ces armes. ▶

### DONNÉES CHIFFRÉES



**3 469** personnes ont eu recours à nos services de réadaptation. Parmi elles, toutes, ainsi que leur(s) aidant(s), ont aussi eu un soutien psychosocial, soit **5 923** personnes au total sur l'année.



# HAÏTI RÉPONDRE À LA DÉTRESSE DES SINISTRÉS DE L'OURAGAN MATTHEW

10

Handicap International a mobilisé ses équipes d'urgence pour venir en aide aux victimes de l'ouragan Matthew au mois d'octobre 2016. Plus de 2 millions d'Haïtiens ont été affectés dans le sud et le nord du pays. La plupart se sont retrouvés du jour au lendemain sans toit, sans accès aux soins ou à l'eau potable. L'association a distribué des kits d'hygiène et d'urgence, contenant des outils et des bâches pour permettre aux familles de réparer leur maison. Elle a également prodigué des soins de réadaptation et fourni des fauteuils roulants, des aides à la marche aux personnes handicapées ou blessées.

Les personnes les plus fragiles (les chefs de famille isolés, les femmes enceintes, les personnes âgées ou handicapées) ont été identifiées, puis référées aux autres organisations humanitaires afin de recevoir l'accès à d'autres services essentiels, tels que les soins de santé ou l'éducation.

Enfin, pour permettre à l'aide de parvenir aux populations isolées, Handicap International a mis en place une plateforme logistique pour acheminer le matériel humanitaire par voies terrestre ou maritime. Ainsi, 270 tonnes de matériel humanitaire, essentiellement des abris, des outils et des kits d'hygiène, ont été acheminées en collaboration avec d'autres partenaires. Ce savoir-faire particulier de l'organisation, né de l'intégration de l'organisation



© Benoit Almeras / Handicap International

Atlas logistique au sein de Handicap International il y a tout juste dix ans, se révèle un atout précieux dans les contextes des crises actuelles, où l'accès aux populations victimes de crises est un véritable challenge et souvent une course contre la montre.

L'association a également participé au déblaiement des canalisations dans plusieurs départements et elle a contribué à la réouverture de routes importantes, permettant ainsi d'assurer le transport de l'aide humanitaire et le redémarrage de la vie économique de la région. ▶

## DONNÉES CHIFFRÉES



**4 753** personnes ont reçu des kits d'hygiène et d'urgence.

**400** personnes ont bénéficié des services de protection et santé mentale.

**209** personnes ont participé à des séances de réadaptation.

**23** acteurs d'aide d'urgence (comprenant ONG, associations locales, agences onusiennes et municipalités) ont bénéficié des services logistiques de Handicap International.



## RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE FACILITER L'ACHEMINEMENT DU MATÉRIEL HUMANITAIRE VERS LES PLUS FRAGILES

La République centrafricaine, un des pays les plus pauvres du monde, fait face à un contexte de violences et d'insécurité depuis 2012. Cette situation a un impact direct sur l'état des transports et empêche les acteurs de l'aide humanitaire d'accéder aux populations les plus vulnérables.

À travers sa plateforme logistique, Handicap International met tout en œuvre pour permettre l'acheminement de cette aide. Pour faciliter le transport aérien, elle contribue par exemple à la réfection de pistes de décollage-atterrissage détériorées. Rendre ces pistes fonctionnelles est une priorité. Cela permet de transporter du personnel humanitaire et des dizaines de tonnes de matériel dans des régions reculées.

D'autre part, les équipes de l'association facilitent la centralisation des marchandises, en collaboration avec les opérateurs aériens humani-

taires. Elles collectent l'ensemble des frets humanitaires et les transportent jusqu'à l'aéroport où ils sont stockés afin de faciliter leur envoi par la suite.

Enfin, Handicap International mutualise et optimise les flux des transports humanitaires et assure gratuitement ces opérations dans tout le pays. Vingt-deux villes sont desservies à partir de lieux de stockage situés à Bangui et en province. En 2016, l'équivalent de 2 500 tonnes cargo ont été mises à la disposition des ONG partenaires et des agences des Nations unies. ▾

### DONNÉES CHIFFRÉES

En 2016, **43** ONG, **10** agences de l'ONU et **6** associations centrafricaines ont bénéficié des services logistiques de la plateforme Handicap International.



## NÉPAL AIDER LE PAYS À FAIRE FACE EN CAS DE NOUVELLE CATASTROPHE

Suite au séisme qui a frappé le Népal en avril 2015, près de 18 000 personnes ont été prises en charge par Handicap International. Les équipes de l'association continuent à se mobiliser directement auprès des personnes blessées qui ont encore besoin de soins post-opératoires. Elles soutiennent également les services de réadaptation locaux et forment les acteurs de la santé afin de garantir une prise en charge de qualité dans le temps.

Le Népal étant très exposé aux risques de séismes et d'inondations, Handicap International poursuit son programme de préparation aux risques, lancé en 2008 et dont la pertinence a été démontrée lors du séisme. L'association forme de nombreux acteurs locaux à l'évaluation, à la réduction des risques et à la gestion de crise en cas de catastrophe naturelle. Elle sensibilise les communautés exposées et leur donne les moyens de réagir le moment venu. L'inclusion des personnes handicapées et la prise en compte de leurs besoins dans les dispositifs d'urgence sont primordiales. ▾

### DONNÉES CHIFFRÉES



**12 622** personnes ont bénéficié de services de réadaptation.

**9 884** acteurs locaux ont été formés afin de mieux se préparer aux risques de catastrophes naturelles.

# SÉNÉGAL

# GARANTIR À TOUS

# UN EMPLOI DE QUALITÉ

12



© E. Ffite-Diva / Handicap International

Présente depuis plus de vingt ans au Sénégal, Handicap International aide les personnes handicapées dans leurs démarches pour trouver un emploi. Dans ce pays, les personnes en situation de handicap ont de grandes difficultés à obtenir un emploi salarié. Pour elles, une insertion professionnelle réussie est d'autant plus synonyme de chances d'avenir.

En effet, les problèmes d'inaccessibilité des locaux professionnels, l'absence d'ascenseurs et les conditions

de sécurité insuffisantes sont de réels freins à l'accueil d'employés handicapés. Mais les personnes en situation de handicap souffrent avant tout des préjugés. Beaucoup d'employeurs sont persuadés qu'elles manquent de compétences, qu'elles ne peuvent rien apporter à l'entreprise. On préfère les tenir à l'écart.

C'est pourquoi, depuis 2014, Handicap International accompagne les personnes handicapées de la région de Dakar dans leur parcours professionnel. Elles bénéficient tout

d'abord d'un suivi personnalisé, sous forme d'entretiens avec un travailleur social et un conseiller à l'emploi. Après la réalisation d'un bilan de compétences, un plan d'action est élaboré avec la personne en fonction de ses aspirations et besoins. Elle reçoit ensuite une aide sur mesure, par exemple une formation, une mise en relation avec un employeur potentiel.

La sensibilisation des entreprises vient compléter l'offre de formation et le suivi personnalisé. Pour cela, Handicap International s'appuie sur un réseau local de plus de 90 employeurs et d'une dizaine de structures intervenant dans le domaine de l'emploi et de la formation. L'association aide les entreprises partenaires à adapter leurs lieux de travail pour les rendre accessibles. Elle sensibilise aussi le reste du personnel pour permettre aux employés handicapés d'être mieux intégrés. Enfin, elle suit les personnes handicapées recrutées pour s'assurer que tout se passe bien dans leur nouveau travail.

Ce projet, déjà couronné de succès, bénéficie à plus de 600 personnes handicapées, dont 40 % de femmes. ▶

## DONNÉES CHIFFRÉES



**33 253** bénéficiaires.

**72** personnes ont reçu des formations et **4 550** personnes ont été sensibilisées également dans le cadre du projet insertion professionnelle à Dakar.

## COLOMBIE

# PRÉVENIR LES ACCIDENTS, DÉMINER, AIDER LES VICTIMES : UNE APPROCHE INTÉGRÉE



En Colombie, pays fortement affecté par la violence armée, 31 des 32 départements du pays sont pollués par les mines et restes explosifs de guerre et 80 % des victimes de ces armes souffrent d'un handicap. Afin de limiter l'impact de ces armes sur les populations et d'accompagner les victimes,

Handicap International développe une approche cohérente et complète, en mettant en œuvre de manière conjointe des activités de déminage, de sensibilisation aux risques et d'assistance aux victimes.

En 2016, l'association a été officiellement accréditée par l'État colombien pour déminer les terres

de trois départements du pays, dans un contexte marqué par de nouveaux accords de paix. Pour ce faire, l'organisation a déployé un projet qui suit des étapes bien précises : tout d'abord, l'association forme de nombreux démineurs, qui s'apprentent à opérer dans les départements de Cauca, Meta et Caquetá. Puis des équipes de spécialistes mènent des enquêtes préalables au déminage : elles vérifient les données reçues par le gouvernement sur la localisation de mines en les comparant avec les informations obtenues directement des villageois. Elles identifient également les zones à déminer grâce à des détecteurs de métaux.

En parallèle, Handicap International mène des sessions de sensibilisation des villageois aux risques de mines dans les communautés les plus affectées et poursuit son appui aux victimes de mines dans les six départements les plus contaminés – Antioquia, Cauca, Caquetá, Córdoba, Nariño et Meta. Elle leur assure l'accès aux soins de réadaptation et à l'appareillage, une prise en charge médicale et psychologique. Elle les accompagne également en matière d'inclusion socioéconomique. ▸

### DONNÉES CHIFFRÉES

**17 315** personnes ont été concernées par des actions d'assistance aux victimes de mines.



# INDE

## AIDER LES PLUS ISOLÉS

14



En Inde, Handicap International intervient à la frontière du Pakistan, dans l'État de Jammu-et-Cachemire, une région montagneuse affectée par un conflit chronique et la présence de mines et restes explosifs de guerre. Son objectif, en partenariat avec l'association Hope Disability Center, est de garantir aux personnes handicapées vivant dans cette zone des services de réadaptation de qualité et la prise en compte de leurs besoins.

L'association vise à assurer l'accès aux services de réadaptation aux plus isolés. En effet, les centres de réadaptation sont concentrés dans les villes. De longues heures ou journées de marche sont nécessaires pour y accéder depuis les montagnes, ce qui empêche les personnes en situation de handicap de s'y rendre. La plupart

ne reçoivent donc aucun soin. C'est pourquoi Handicap International s'attache aussi à apprendre à leur entourage les gestes simples permettant de conduire des exercices de rééducation à domicile. Des milliers de personnes, dont plusieurs centaines de victimes de mines, ont ainsi bénéficié de soins de réadaptation au centre Hope Disability Center et dans leurs villages. Des prothèses, des orthèses et des aides à la mobilité, telles que des fauteuils roulants, des béquilles et des déambulateurs, sont fournies.

L'association sensibilise également la population aux risques des mines et restes explosifs de guerre. Dans ces zones proches de la frontière, de nombreux villageois ne sont pas suffisamment informés sur les risques liés à la

présence de ces armes, ni sur leur localisation. Les accidents restent fréquents et leurs conséquences, fatales. En collaboration avec HELP Foundation, une association locale, Handicap International mène des activités de sensibilisation dans les communautés, forme des volontaires et distribue des outils pédagogiques : autant de moyens contribuant à réduire le nombre d'accidents et à empêcher le pire de se produire. ▶

### DONNÉES CHIFFRÉES



**3 090** personnes ont recouru aux services de réadaptation.

**182** villages d'une population totale de **371 000** personnes ont bénéficié du projet d'action contre les mines.

# LAOS DES ROUTES PLUS SÛRES

Les accidents de la route sont la 8<sup>e</sup> cause de décès dans le monde et la sécurité routière est considérée comme un enjeu majeur de santé publique par l'Organisation mondiale de la santé. Au Laos, la motorisation du trafic s'est développée de manière exponentielle, entraînant une rapide augmentation du nombre d'accidents de la circulation. Forte de quinze ans d'expérience dans ce domaine, Handicap International s'attache donc à prévenir les accidents mortels et la survenue de handicaps pour les usagers de la route, tout en améliorant la sécurité routière.

L'association mène des campagnes de sensibilisation pour faire prendre conscience des dangers de la route. Elle sensibilise le public aux risques liés à la circulation, au fait de rouler sans casque, à l'alcool au volant, à l'utilisation du téléphone mobile et aux excès de vitesse. L'éducation des plus jeunes à la sécurité routière est l'un des axes forts du

projet, avec le développement d'un programme pour les écoles primaires et secondaires. Des sessions d'éducation sont également organisées dans les collèges et les universités.

Le personnel en charge de la sécurité routière et les équipes de prévention des accidents de la route ne sont pas oubliés. Handicap International renforce leurs compétences, tout en menant en parallèle des activités de plaidoyer auprès des autorités. Ce dispositif est complété par un soutien effectif aux partenaires gouvernementaux et aux acteurs clés de la sécurité routière : mise en place de centres d'information, de collecte de données et d'actions de recherche. ▶

## DONNÉES CHIFFRÉES

Près de **64 000** personnes ont eu accès aux messages de prévention diffusés lors des campagnes de sensibilisation.



© Till Meyer / Handicap International

# MADAGASCAR, SYRIE, TOGO DES PROTHÈSES 3D POUR PRÉPARER L'AVENIR



© Jérôme Canicave / Handicap International

Selon l'OMS, seulement 5 à 15 % de la population en attente de prothèse ou d'orthèse est appareillée. Les 85 % à 95 % restants représentent plus de 100 millions de personnes. Handicap International innove afin de multiplier le nombre de bénéficiaires d'appareillages.

L'association collabore avec plusieurs partenaires sur la production de prothèses et d'orthèses conçues grâce à la technologie 3D. Le membre à appareiller est scanné avec un appareil mobile. L'emboîture de la prothèse est modélisée grâce aux données, puis produite à distance avec une imprimante 3D. La prothèse complète est livrée au centre de réadaptation, plutôt que lui soient fournis du plâtre, du polypropylène, des fours pour le thermoformage et de longues formations professionnelles. Les prothèses seront ainsi livrées plus rapidement. Plusieurs prothèses 3D ont ainsi été réalisées avec succès en 2016 au Togo, à Madagascar et en Syrie. ▶

# PRÉSENCE DANS LE MONDE EN 2016

## 337 PROJETS DANS 56 PAYS

- Urgence
- Actions contre les mines
- Droits et politiques du handicap
- Insertion
- Réadaptation
- Prévention et santé
- Plateformes logistiques
- Réseau Handicap International  
Allemagne, Belgique, Canada, États-Unis, France, Luxembourg, Royaume-Uni, Suisse.

---

- Pays où des activités ont été lancées en 2016 : Équateur.
- Pays où les activités ont été stoppées en 2016 : Cap-Vert, Équateur, Kirghizistan, Tadjikistan, Tanzanie.

Les frontières et noms des pays présentés dans cette carte n'impliquent pas une appréciation de Handicap International sur le statut des territoires.

CANADA

ÉTATS-UNIS

### Europe

- 07 / Allemagne ● ● ●
- 08 / France ● ●
- 09 / Ukraine ● ●

### Afrique du Nord

- 10 / Algérie ● ● ● ● ●
- 11 / Libye ● ●
- 12 / Maroc ● ● ●
- 13 / Tunisie ● ●

### Amérique centrale et du Sud

- 01 / Bolivie ● ● ●
- 02 / Colombie ● ● ● ●
- 03 / Cuba ● ●
- 04 / Équateur ●
- 05 / Haïti ● ● ● ● ● ●
- 06 / Nicaragua ●

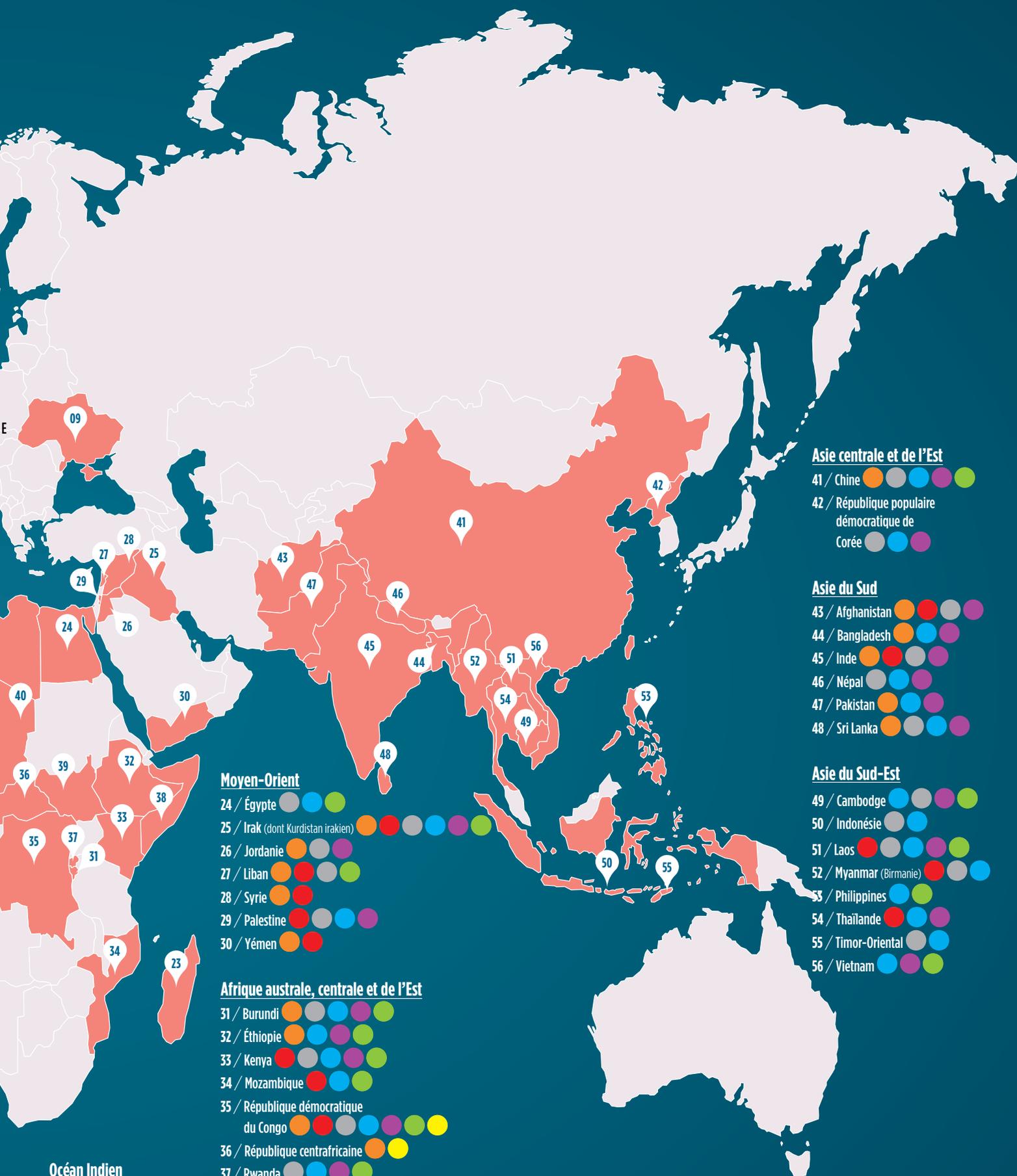
### Afrique de l'Ouest

- 14 / Bénin ● ● ●
- 15 / Burkina Faso ● ● ● ● ●
- 16 / Guinée-Bissau ● ●
- 17 / Liberia ●
- 18 / Mali ● ● ● ● ● ●
- 19 / Niger ● ● ● ● ●
- 20 / Sénégal ● ● ●
- 21 / Sierra Leone ● ● ● ●
- 22 / Togo ● ● ● ●

ROYAUME-UNI

BELGIQUE  
LUXEMBOURG  
ALLEMAGNE  
SUISSE

FRANCE



**Asie centrale et de l'Est**

- 41 / Chine ●●●●●
- 42 / République populaire démocratique de Corée ●●●●●

**Asie du Sud**

- 43 / Afghanistan ●●●●●
- 44 / Bangladesh ●●●●●
- 45 / Inde ●●●●●
- 46 / Népal ●●●●●
- 47 / Pakistan ●●●●●
- 48 / Sri Lanka ●●●●●

**Asie du Sud-Est**

- 49 / Cambodge ●●●●●
- 50 / Indonésie ●●●●●
- 51 / Laos ●●●●●
- 52 / Myanmar (Birmanie) ●●●●●
- 53 / Philippines ●●●●●
- 54 / Thaïlande ●●●●●
- 55 / Timor-Oriental ●●●●●
- 56 / Vietnam ●●●●●

**Moyen-Orient**

- 24 / Égypte ●●●●●
- 25 / Irak (dont Kurdistan irakien) ●●●●●
- 26 / Jordanie ●●●●●
- 27 / Liban ●●●●●
- 28 / Syrie ●●●●●
- 29 / Palestine ●●●●●
- 30 / Yémen ●●●●●

**Afrique australe, centrale et de l'Est**

- 31 / Burundi ●●●●●
- 32 / Éthiopie ●●●●●
- 33 / Kenya ●●●●●
- 34 / Mozambique ●●●●●
- 35 / République démocratique du Congo ●●●●●
- 36 / République centrafricaine ●●●●●
- 37 / Rwanda ●●●●●
- 38 / Somalie (dont Somaliland et Puntland) ●●●●●
- 39 / République du Soudan du Sud ●●●●●
- 40 / Tchad ●●●●●

**Océan Indien**

- 23 / Madagascar ●●●●●

# UNE CROISSANCE CONTINUE POUR ASSEOIR NOTRE STRATÉGIE

En 2016, première année de mise en œuvre de notre stratégie à dix ans, nous avons atteint les objectifs que nous nous étions fixés. Le volume d'activité de la mission sociale est en très légère progression, de + 2 % et les ressources de l'association sont en croissance.

Malgré une année marquée par l'absence de collecte de dons exceptionnels ou d'élan de générosité liés à une urgence humanitaire majeure, les fonds privés ont atteint un niveau satisfaisant. Quant aux financements institutionnels, leur poids s'accroît sous l'influence de l'ampleur de notre réponse humanitaire.

Nous sommes vigilants à garder une diversification importante parmi nos ressources.

Le résultat 2016 présente un déficit comptable de - 1,20 millions d'euros qui a été choisi et non pas subi. Il correspond exclusivement à des décisions de dépenses pour le démarrage de

notre stratégie 2016-2025, et il est partiellement compensé par la vente de l'immeuble qui abritait jusque-là notre siège bruxellois.

Ce déficit est le reflet des investissements liés aux projets de notre stratégie : ressources engagées pour le développement de l'innovation et des missions sociales (développement de l'accès universel aux services et des plateformes logistiques...), la mise en place de la simplification de nos processus, ainsi que le renforcement des compétences managériales et de la communication interne.

Si nous n'avions pas mis en œuvre tous ces projets stratégiques, notre résultat 2016 serait légèrement positif.

Nous consommons ainsi une partie marginale de nos fonds associatifs (d'un montant total de 23,5 millions d'euros) sans, à aucun moment, mettre en péril notre sécurité financière. ▴

18



ÉRIC VAN DE KERCKHOVE,  
TRÉSORIER DE LA  
FÉDÉRATION HANDICAP  
INTERNATIONAL





## FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS : UNE CROISSANCE CONTINUE MAIS QUI RALENTIT

Les financements institutionnels continuent à augmenter en 2016 mais dans une moindre mesure que l'an passé : + 1,6 % cette année, contre 11 % en 2015.

Les fonds en provenance des institutions internationales ont connu à nouveau une forte croissance en 2016, en particulier ceux de l'Union européenne, qui continue à soutenir les efforts de Handicap International, notamment sur les théâtres d'opérations d'urgence via la division humanitaire ECHO. Ainsi, un quart des financements institutionnels publics et privés de l'association est assuré par l'Union européenne. À cela s'ajoute le soutien croissant des agences des Nations unies, telles que l'UNICEF, le Programme alimentaire mondial ou le Haut Commissariat aux réfugiés.

On note un léger repli des financements obtenus directement des États, qui représentent toutefois près de 60 % de nos financements institutionnels. Si certaines coopérations nationales restent relativement stables ou en légère progression au travers d'accords-

cadres ou de larges projets pluriannuels de développement (Luxembourg, Belgique et France notamment), d'autres connaissent de plus grandes variations, notamment au gré de l'évolution de projets d'urgence plus courts (baisse notable des financements du Royaume-Uni et hausse des fonds du Canada sur des actions en Syrie et en Irak). Les États-Unis restent le premier financeur public de nos actions, avec près de 12 millions d'euros. Notons enfin une hausse significative des financements publics allemands, notamment en République démocratique du Congo, et une augmentation moindre des fonds publics de la Suisse, qui apporte également un soutien important grâce à de nombreuses fondations privées.

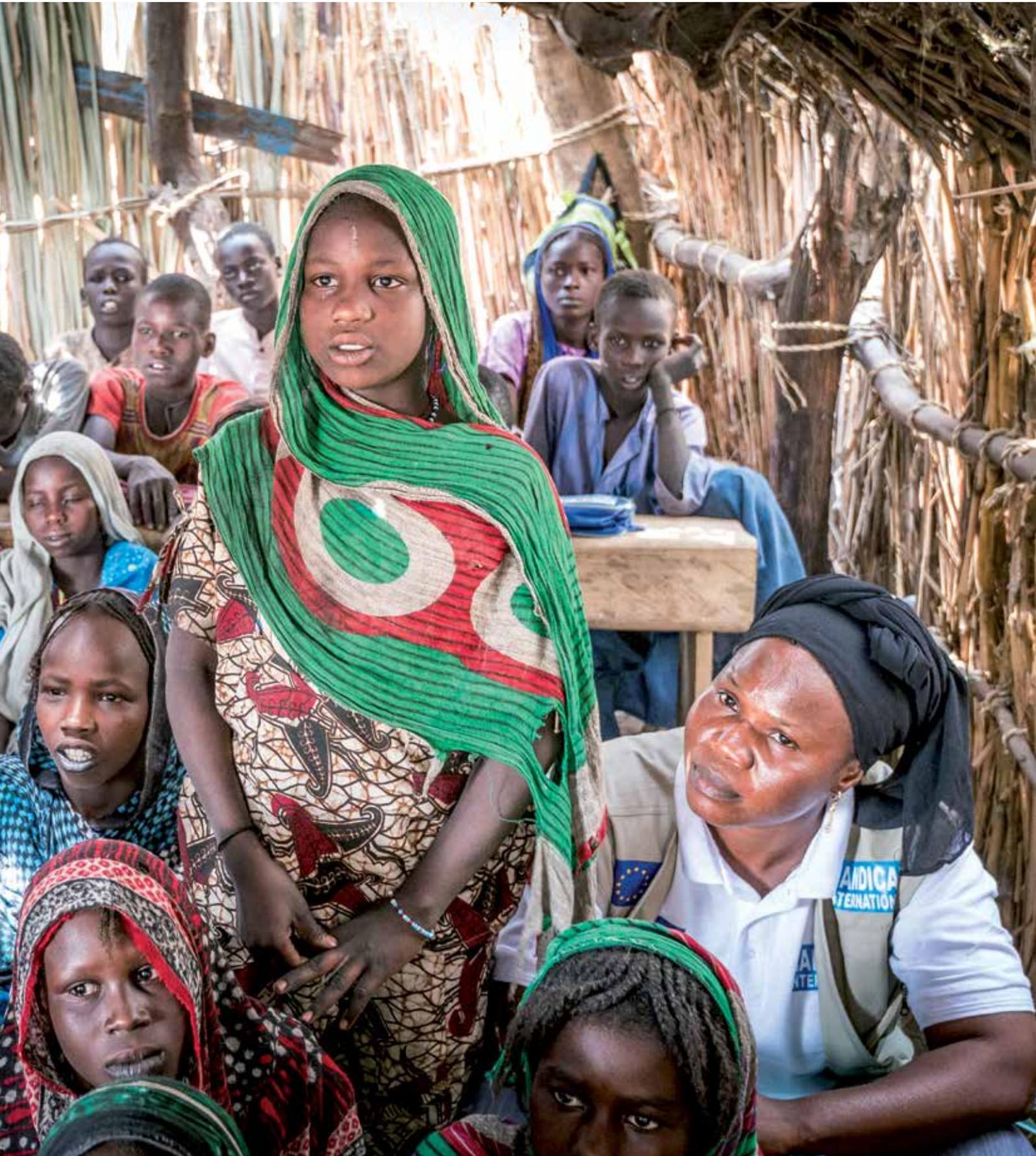
Ces soutiens institutionnels sont indispensables pour financer les opérations d'ampleur de Handicap International sur les grandes crises humanitaires en Syrie, en Irak, au Mali ou en Afghanistan. ▽

## NOS RESSOURCES PRIVÉES : UN PILIER STABLE ET FORT POUR FINANCER NOS MISSIONS

En constante progression depuis de nombreuses années, les ressources générées par la collecte privée en 2016 atteignent de nouveau un niveau satisfaisant. Handicap International n'a été le destinataire d'aucun don exceptionnel majeur de la part de ses donateurs cette année\*, et pourtant les activités traditionnelles de collecte par le marketing direct ont obtenu de bons résultats, notamment en France, en Allemagne, en Suisse et au Luxembourg. Ce pilier stable permet à Handicap International de préserver son indépendance, de pérenniser son action et, notamment, d'intervenir dans les contextes d'urgence sans attendre les financements des bailleurs de fonds. ▽

\* Un don exceptionnel est un montant supérieur à 100 k€





## LES PRINCIPES DE FINANCEMENT ET DE GESTION DE HANDICAP INTERNATIONAL

### Diversité des sources de financement

Pour préserver son indépendance et pérenniser son action, Handicap International a fait le choix de s'appuyer sur trois sources de financement principales :

- en premier lieu, la générosité du public, grâce aux dons, au parrainage solidaire, aux legs, aux ventes des produits d'artisanat, de commerce équitable et de produits-partage ;
- ensuite, les subventions provenant de bailleurs, tels que des organismes publics (Nations unies, Union européenne, agences régionales ou nationales de coopération internationale) ou des organismes privés (fondations, associations, entreprises) ;
- et dans une moindre mesure, la valorisation de son expertise et de ses savoir-faire auprès des agences gouvernementales et des organismes internationaux, via les activités d'expertise-conseil.

En raison de son choix d'une structure de financement mixte (provenant de la générosité du public et des bailleurs) et de son activité internationale dans des contextes de crise, de catastrophe, de reconstruction et de développement, les comptes de Handicap International ne sont pas comparables à ceux d'autres types d'associations.

### La générosité du public, un financement vital

Les fonds issus de la générosité du public permettent non seulement de financer directement la mise en œuvre des programmes, mais ont également un effet de levier pour réunir des fonds complémentaires qui permettent de mettre en œuvre des actions de plus grande ampleur. En effet, les bailleurs n'accordent généralement le financement d'un programme que si l'association peut déjà en financer une partie grâce

aux fonds issus de la générosité du public. Celle-ci est le moteur du financement des activités de Handicap International.

### La mutualisation des dons pour une plus grande équité

Depuis toujours, Handicap International a pour principe de ne pas affecter les dons à un programme donné (sauf engagements spécifiques auprès des donateurs ou dans le cas du parrainage solidaire) et de mutualiser les dons sur l'ensemble de ses programmes.

Cela permet de mobiliser immédiatement les fonds là où les besoins sont les plus importants ou les plus urgents. Cette mutualisation des dons est complémentaire d'une pratique d'affectation des financements dédiés par les bailleurs de fonds à des projets spécifiques.

### Une politique de réserves pour assurer la sécurité financière

Pour assurer sa sécurité financière et celle des actions qu'il entreprend, le réseau fédéral Handicap International constitue des réserves en fonds associatifs et en trésorerie. Ces réserves permettent de faire face aux éventuelles fluctuations des ressources. Elles servent aussi à financer le besoin en fonds de roulement engendré par le décalage entre la réalisation des activités et les règlements des bailleurs. Elles donnent à Handicap International la liberté d'initiative et l'autonomie d'action indispensables pour mettre en œuvre ses missions sociales. Enfin, ces réserves permettent de financer des projets de développement stratégique de l'organisation.

### La transparence financière

Handicap International a fait de la transparence financière un principe de gestion, dans l'objectif de pouvoir



rendre compte à tout moment de l'utilisation des fonds qui lui sont confiés. Au-delà de leurs propres contrôles internes, la Fédération et les huit associations membres du réseau fédéral se soumettent à de nombreuses vérifications externes. Les comptes sont certifiés par un commissaire aux comptes dans chacun des pays concernés, puis les comptes combinés font l'objet d'une certification par le commissaire aux comptes de la Fédération Handicap International, le cabinet Ernst & Young. Par ailleurs, des rapports financiers sont établis sur l'utilisation des fonds octroyés par les bailleurs, et ils font souvent l'objet d'audits externes.

Enfin, la Cour des comptes peut contrôler la Fédération Handicap International, tout comme l'association française, leurs sièges étant établis en France. ▶



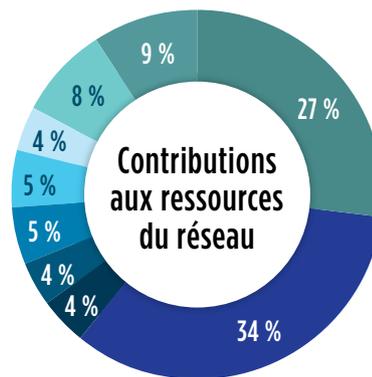
© Regis Biner / Handicap International

## MÉTHODOLOGIE D'ÉLABORATION DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER - P.24-25)

Le Compte d'emploi des ressources (CER) est établi en conformité avec l'arrêté du 11 décembre 2008 et sa méthodologie d'élaboration est validée par le conseil d'administration de la Fédération Handicap International. Sur la base de principes comptables communs, le CER est établi à partir de la comptabilité analytique de chaque entité du réseau Handicap International, et en conformité avec la réglementation en vigueur.

- Chacune des rubriques des emplois est constituée des coûts directs et des frais de gestion des activités concernées.
- Le coût du personnel expatrié et celui du personnel national sont imputés directement au niveau du programme concerné.
- Les coûts engagés dans les actions d'éducation au développement relèvent de la mission sociale et sont classés dans cette rubrique. C'est le cas notamment des coûts des campagnes internationales pour interdire les mines et les BASM, et du plaidoyer pour réduire l'impact des armes explosives en zones peuplées (EWIPA).
- Les coûts relatifs à l'information du grand public (par exemple, ceux liés au site internet) sont intégrés dans la rubrique « Frais de fonctionnement ».
- Les coûts et produits exceptionnels de l'exercice sont intégrés dans chaque rubrique du CER. Les provisions et reprises ainsi que les fonds dédiés sont indiqués après les totaux des emplois et ressources, conformément à la réglementation en vigueur.
- Enfin, la rubrique « Emploi des ressources collectées auprès du public » a été calculée par différence entre le coût de chaque rubrique des emplois et les autres ressources affectées (fonds institutionnels, principalement). ▴

## CONTRIBUTIONS DE LA FÉDÉRATION ET DES ASSOCIATIONS NATIONALES AUX RESSOURCES DU RÉSEAU INTERNATIONAL



FÉDÉRATION

SUISSE

FRANCE

ROYAUME-UNI

ALLEMAGNE

ÉTATS-UNIS

CANADA

BELGIQUE

LUXEMBOURG

Le réseau fédéral permet à Handicap International de développer et de diversifier :

- ses ressources financières, institutionnelles et privées ;
- ses ressources humaines, par le recrutement de volontaires et de salariés expatriés ;
- ses compétences techniques, par l'apport de nouveaux savoir-faire.

# ORIGINE DES RESSOURCES

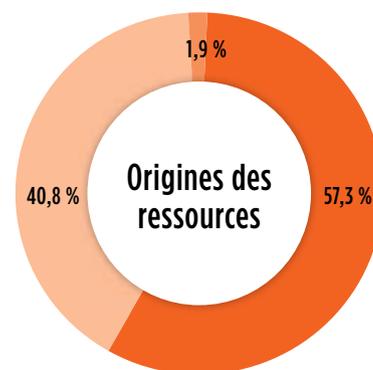
## RESSOURCES

	Total des ressources 2016	Suivi des ressources issues de la générosité du public
<b>Report des ressources collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice <sup>1</sup></b>		17 314
Ressources issues de la générosité du public <sup>2</sup>	55 731	55 731
Entreprises et autres ressources privées <sup>3</sup>	7 008	
<b>Total des ressources privées</b>	<b>62 739</b>	
Ressources publiques	83 132	
Autres produits	2 674	
<b>Total des ressources de l'exercice</b>	<b>148 545</b>	
Reprises des provisions	1 121	
Fonds reportés depuis l'exercice précédent	1 191	
Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		647
<b>Total des ressources</b>	<b>150 857</b>	<b>73 692</b>
Total des emplois financés par les ressources issues de la générosité du public		- 58 147
Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées en fin d'exercice <sup>4</sup>		15 545

AU 31.12.2016, EN MILLIERS D'EUROS

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International.

De ce fait, les chiffres ont été arrondis.



**SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS**

**RESSOURCES PRIVÉES COLLECTÉES**

**AUTRES RESSOURCES**

N.B. : Dans le diagramme ci-dessus, le produit des ventes du commerce solidaire, soit 3,572 k€ n'est pas pris en compte.

24

**1 - Report des ressources collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice :** constitue le « stock initial des dons ». Il correspond à la part des fonds associatifs provenant de la collecte auprès du public et non utilisées lors des exercices précédents.

**2 - Ressources issues de la générosité du public :** tous les dons ponctuels, les dons par prélèvement automatique, les dons issus du parrainage solidaire, les legs, etc. collectés dans l'année.

**3 - Entreprises et autres ressources privées :** financements institutionnels privés provenant des fondations, des associations et des entreprises mécènes.

**4 - Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées en fin d'exercice :** constitue le « stock final des dons » non utilisés à la fin de l'année. Ce stock, intégré dans les fonds associatifs, contribue à la sécurité financière indispensable à la pérennité des missions sociales.



© Benoit Almeida / Handicap International

# RÉPARTITION DES EMPLOIS

## EMPLOIS

	Emploi des ressources issues de la générosité du public	Emploi des autres ressources	Total des emplois 2016
Missions sociales <sup>1</sup>	36 157	84 561	120 718
Frais de recherche de fonds <sup>2</sup>	18 296	328	18 624
Frais de fonctionnement <sup>3</sup>	3 343	7 926	11 269
<b>Total des emplois de l'exercice</b>	<b>57 796</b>	<b>92 815</b>	<b>150 611</b>
Dotations aux provisions		926	926
Fonds dédiés reportés sur l'exercice suivant		544	544
<b>Total des emplois</b>	<b>57 796</b>	<b>94 285</b>	<b>152 081</b>
Immobilisations financées par les ressources issues de la générosité du public	1 271		
Neutralisation des dotations aux amortissements financées par les ressources issues de la générosité du public	- 919		
<b>Total des emplois financés par les ressources de la générosité du public</b>	<b>58 148</b>		

AU 31.12.2016, EN MILLIERS D'EUROS  
Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International.  
De ce fait, les chiffres ont été arrondis.



MISSIONS SOCIALES

FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

FRAIS DE FONCTIONNEMENT

N.B. : Dans le diagramme ci-dessus, le coût du commerce solidaire, soit 2 041 k€ de coûts directs intégrés dans la rubrique « Frais de recherche de fonds » et 78 k€ de frais de fonctionnement, n'est pas pris en compte.

25

**1 - Missions sociales :** programmes mis en œuvre par Handicap International dans le monde et ensemble des services du siège liés à la coordination des missions. Un programme est composé de plusieurs projets.

**2 - Frais de recherche de fonds :** comprennent les coûts des diverses campagnes d'appel aux dons et la recherche des fonds institutionnels.

**3 - Frais de fonctionnement :** regroupent tous les frais engagés par les services à caractères généraux, ainsi que les frais d'information et de sensibilisation du grand public, comme ceux du site internet de l'association.

Handicap International poursuit ses efforts pour conserver un équilibre essentiel entre les emplois des missions sociales, plus de 80 %, et ceux affectés aux frais de fonctionnement et de recherche de fonds. Depuis de nombreuses années, l'association met tout en œuvre pour que ce ratio soit conservé : les bénéficiaires, au cœur de ses missions sociales, sont sa raison d'être.

Les frais de recherche de fonds sont en baisse par rapport à 2015. Il n'y a pas eu, comme en 2015 pour le Népal, de campagnes exceptionnelles d'appel à la générosité en lien avec une urgence humanitaire majeure. Quant aux dépenses liées aux frais de fonctionnement, leur augmentation est le reflet de la mise en œuvre des projets de notre stratégie, notamment la simplification de nos processus, le renforcement des compétences managériales et de notre communication. ▶

# RÉPARTITION DES DÉPENSES LIÉES AUX MISSIONS SOCIALES

26

## Afrique et océan Indien 42,8 millions d'euros

Afrique de l'Est / Tanzanie	1,17 %
Afrique de l'Ouest	0,95 %
Burkina Faso / Niger	8,67 %
Burundi	5,36 %
Centrafrique	5,19 %
Éthiopie	2,56 %
Kenya / Somaliland	7,67 %
Madagascar	3,44 %
Mali	15,60 %
Mozambique	2,27 %
RD Congo	14,75 %
Rwanda	6,77 %
Sénégal / Cap-Vert	6,55 %
Sierra Leone / Liberia	5,97 %
Soudan	5,71 %
Tchad	3,07 %
Togo / Bénin	4,30 %

## Asie 25,6 millions d'euros

Afghanistan	14,97 %
Bangladesh	7,34 %
Birmanie / Myanmar	7,48 %
Cambodge/Thaïlande	7,47 %
Chine	4,62 %
Kirghizistan / Tadjikistan	0,09 %
Inde	4,22 %
Indonésie	3,27 %
Laos	13,11 %
Népal	9,93 %
Pakistan	5,79 %
Philippines	6,17 %
République populaire démocratique de Corée	4,58 %
Sri Lanka	6,91 %
Vietnam	4,05 %

## Amérique centrale et du Sud 7,0 millions d'euros

Bolivie	15,10 %
Colombie	26,72 %
Cuba	8,22 %
Équateur	0,71 %
Haïti	47,26 %
Nicaragua	1,99 %

## Afrique du Nord et Moyen-Orient 38,1 millions d'euros

Jordanie / Égypte / Territoires palestiniens / Yémen / Irak / Liban / Syrie	87,54 %
Libye	2,26 %
Maroc / Tunisie / Algérie	10,20 %

## Europe 0,9 million d'euros

Ukraine	100,00 %
---------	----------

## Divers non affectés par zone 4,3 millions d'euros 100,00 %

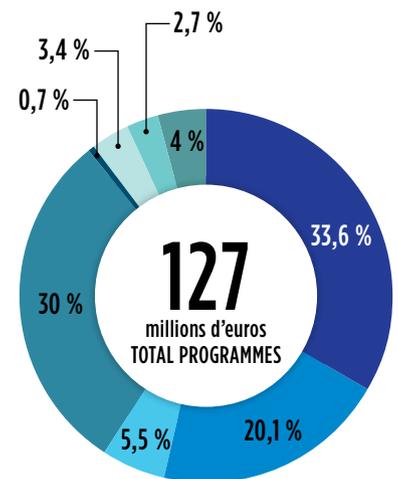
## Divers siège 3,4 millions d'euros

Fondation Handicap International	12,46 %
Autres missions sociales nationales	49,37 %
Magazine <i>Déclic</i>	17,57 %
Mobilisation pour les droits des personnes handicapées (EAD)	20,60 %

## Campagne internationale pour interdire les mines et EWIPA\* 5,1 millions d'euros 100,00 %

AU 31.12.2016, EN MILLIERS D'EUROS

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.



AFRIQUE ET Océan Indien

EUROPE

ASIE

DIVERS NON AFFECTÉS PAR ZONE

AMÉRIQUE CENTRALE ET DU SUD

MISSIONS SOCIALES SIÈGE

AFRIQUE DU NORD ET MOYEN-ORIENT

CAMPAGNE INTERNATIONALE POUR INTERDIRE LES MINES ET EWIPA\*

N.B. : Les comptes des missions sociales sont exprimés en coûts complets, c'est-à-dire après répartition des frais de fonctionnement (dont coûts fixes de structure) sur les programmes, établis analytiquement selon une règle de calcul validée par le commissaire aux comptes de Handicap International.

\* EWIPA : campagne de plaidoyer pour réduire l'impact des armes explosives en zones peuplées.

# BILAN COMBINÉ DU RÉSEAU HANDICAP INTERNATIONAL

## ACTIF

	2016	2015
Actif immobilisé <sup>1</sup>	13 816	14 396
Créances bailleurs <sup>2</sup>	9 672	11 568
Autres stocks et créances <sup>2</sup>	18 173	14 366
Trésorerie <sup>3</sup>	34 321	33 505
<b>Total de l'actif</b>	<b>75 982</b>	<b>73 835</b>

## PASSIF

	2016	2015
Fonds associatifs <sup>4</sup>	32 613	33 425
Provisions pour risques et charges <sup>5</sup>	2 556	2 959
Fonds dédiés sur dons affectés <sup>6</sup>	544	1 191
Dettes bailleurs <sup>7</sup>	17 615	15 521
Autres dettes <sup>7</sup>	22 540	20 621
Écarts de conversion	114	118
<b>Total du passif</b>	<b>75 982</b>	<b>73 835</b>

AU 31.12.2016, EN MILLIERS D'EUROS

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International.

De ce fait, les chiffres ont été arrondis.



27

**1 - Actif immobilisé :** bâtiments, véhicules, matériel informatique, etc., aussi bien au siège que sur le terrain.

**2 - Stocks et créances :** valeur des marchandises en stock/argent dû par les clients et les bailleurs de fonds.

**3 - Trésorerie :** argent disponible immédiatement pour les besoins de l'association. Une partie de ces fonds sont placés en SICAV, sans risque.

**4 - Fonds associatifs :** fonds de sécurité constitués depuis la création de l'association. Ils sont intégrés presque en totalité dans la trésorerie et permettent de financer les actions en attendant le versement des fonds par les bailleurs.

**5 - Provisions pour risques et charges :** fonds provisionnés pour couvrir des litiges en cours ou des risques éventuels sur des contrats de financement.

**6 - Fonds dédiés sur dons affectés :** fonds affectés à des actions précises et n'ayant pas été utilisés dans l'année.

**7 - Dettes :** sommes dues à des fournisseurs, des caisses sociales, et fonds avancés par les bailleurs institutionnels et non utilisés dans l'année.

# FÉDÉRATION HANDICAP INTERNATIONAL : ÉLÉMENTS FINANCIERS

## BILAN DE LA FÉDÉRATION HANDICAP INTERNATIONAL

Pour l'ensemble du réseau fédéral et de manière exclusive, la Fédération est chargée par ses membres – les 8 associations nationales du réseau – de la mise en œuvre opérationnelle des projets de solidarité internationale, du plaidoyer et de l'action politique à l'échelon international, de l'élaboration de la stratégie pluriannuelle, de l'élaboration des politiques et règles de fonctionnement communes. ▲

28

### ACTIF

	2016	2015
Actif immobilisé <sup>1</sup>	13 472	13 820
Créances bailleurs <sup>2</sup>	8 508	9 929
Stocks et autres créances <sup>2</sup>	23 071	17 146
Trésorerie <sup>3</sup>	17 827	20 271
<b>Total de l'actif</b>	<b>62 878</b>	<b>61 166</b>

### PASSIF

	2016	2015
Fonds associatifs <sup>4</sup>	23 529	24 708
Provisions pour risques et charges <sup>5</sup>	2 644	3 198
Fonds dédiés sur dons affectés <sup>6</sup>	544	1 191
Dettes bailleurs <sup>7</sup>	16 712	13 372
Autres dettes <sup>7</sup>	19 449	18 697
<b>Total du passif</b>	<b>62 878</b>	<b>61 166</b>

#### AU 31.12.2016, EN MILLIERS D'EUROS

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

**1 - Actif immobilisé :** bâtiments, véhicules, matériel informatique, etc., aussi bien au siège que sur le terrain.

**2 - Stocks et créances :** valeur des marchandises en stock/ argent dû par les clients et les bailleurs de fonds.

**3 - Trésorerie :** argent disponible immédiatement pour les besoins de l'association. Une partie de ces fonds sont placés en SICAV, sans risque.

**4 - Fonds associatifs :** fonds de sécurité constitués depuis la création de l'association. Ils sont intégrés presque en totalité dans la trésorerie et permettent de financer les actions en attendant le versement des fonds par les bailleurs.

**5 - Provisions pour risques et charges :** fonds provisionnés pour couvrir des litiges en cours ou des risques éventuels sur des contrats de financement.

**6 - Fonds dédiés sur dons affectés :** fonds affectés à des actions précises et n'ayant pas été utilisés dans l'année.

**7 - Dettes :** sommes dues à des fournisseurs, des caisses sociales, et fonds avancés par les bailleurs institutionnels et non utilisés dans l'année.



# COMPTE DE RÉSULTAT DE LA FÉDÉRATION HANDICAP INTERNATIONAL

AU 31.12.2016, EN MILLIERS D'EUROS – Ce tableau est directement issu des comptes annuels de Handicap International. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

<b>CHARGES</b>	2016	2015
Achats et variations de stocks	- 201	- 118
Autres achats et charges externes	40 944	42 644
Impôts, taxes et versements assimilés	1 624	1 464
Salaires, traitements et charges sociales	56 508	54 231
Dotations aux amortissements et provisions	2 171	2 394
Autres charges de gestion	24 352	20 464
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>125 398</b>	<b>121 079</b>
<b>Charges financières</b>	<b>1 519</b>	<b>1 851</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>756</b>	<b>544</b>
<b>Total des charges de l'exercice</b>	<b>127 673</b>	<b>123 474</b>
Engagements à réaliser sur ressources affectées	544	1 191
Impôt sur les activités commerciales	29	48
<b>Total des charges</b>	<b>128 246</b>	<b>124 713</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>- 1 281</b>	<b>2 809</b>
<b>Total général</b>	<b>126 965</b>	<b>127 522</b>

<b>PRODUITS</b>	2016	2015
Dons, legs et parrainages	34 691	37 780
Financements et autres concours publics	80 648	77 076
Financements d'origine privée	5 520	7 782
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions, transfert de charges	236	355
Autres produits de gestion	2 070	1 717
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>123 165</b>	<b>124 710</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>1 904</b>	<b>1 770</b>
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>705</b>	<b>217</b>
<b>Total des produits de l'exercice</b>	<b>125 774</b>	<b>126 697</b>
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	1 191	826
<b>Total des produits</b>	<b>126 965</b>	<b>127 523</b>
<b>Total général</b>	<b>126 965</b>	<b>127 523</b>

30

**Charges et produits d'exploitation :** liés à l'exploitation normale, achats, frais généraux, salaires, taxes, amortissement et provisions pour les charges, mais également dons et financements pour les produits.

**Charges et produits financiers :** liés aux emprunts, placements et écarts de change.

**Charges et produits exceptionnels :** cession d'immobilisations, pénalités.

**Engagements à réaliser sur ressources affectées :** fonds affectés à des actions précises et n'ayant pas été utilisés dans l'année.

**Impôt sur les activités commerciales :** impôts sur les activités fiscalisables de Handicap International, notamment dépôt à terme et comptes livrets.

**Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs :** fonds affectés à des actions précises et utilisés dans l'année.

# LES PARTENAIRES FINANCIERS DE HANDICAP INTERNATIONAL POUR L'ANNÉE 2016

## Organismes publics internationaux

- Union européenne : DG DevCo, DG ECHO.
- Nations unies : OCHA, UNDP, UNFPA, UN-Habitat, UNHCR, UNICEF, UNMA, UNOPS, UNSCAR, UNWRA, WFP (PAM), WHO (OMS).
- Autres : International Organization for Migration, OPEC Fund for International Development (OFID).

## Organismes publics nationaux

- Ministères, ambassades et collectivités territoriales : Allemagne, Australie, Autriche, Belgique, Canada, Espagne, États-Unis, Finlande, France, Grande-Bretagne, Irlande, Japon, Luxembourg, Mali, Monaco, Norvège, Nouvelle-Zélande, Pays-Bas, Pologne, Québec, Sénégal, Suède, Suisse.

## Organismes privés

- Action Contre la Faim
- ADRA Royaume-Uni
- Ajahma Charitable Trust
- Aktion Deutschland Hilft
- Asia Injury Prevention Foundation
- Association Colombe Blanche
- Association française contre les myopathies
- Association pour la Médecine et la Recherche en Afrique
- Banque cantonale de Genève
- Bazar International Luxembourg
- Big Lottery Fund

- Blom Bank
- Care
- Catholic Relief Services
- Chaîne du Bonheur
- Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Luxembourg
- Comic Relief
- COOPI
- Development Alternatives Inc.
- Educate a child
- ETFO Humanity Fund
- Fédération Internationale de la Croix-Rouge
- Fondation Anesvad
- Fondation Argidius
- Fondation Drosos
- Fondation Ford
- Fondation Helping Hand
- Fondation IKEA
- Fondation Liberté sous l'égide de la Fondation de Luxembourg
- Fondation Medicor
- Fondation du Mont Noir
- Fondation OCP
- Fondation Orange Mali
- Fondation Pacifique bleu
- Fondation Roi Baudouin
- Frank J. Flaman Foundation
- German Telekom
- GlaxoSmithKline
- Global Fund
- GOAL
- Golf Planet
- HelpAge International
- Help4People Foundation
- Institut de la Banque Européenne d'Investissement
- Isaac Dreyfus-Bernheim Stiftung
- Islamic Relief
- John A. Baldessari Endowment Fund of the California Community Foundation
- John Baldessari Family Foundation
- John Hopkins University

- John Snow, Inc.
- Karuna Charitable Foundation
- Klaprozen voor Vrede
- LeasePlan
- Les Ateliers d'Amazoni
- Light for the World
- Loterie nationale belge
- Loterie Romande
- Mectizan Donation Program
- Médecins du Monde
- Mines Advisory Group Royaume-Uni
- MISEREOR
- National Alliance for Risk Reduction and Response Initiatives
- Norwegian Refugee Council
- Œuvre de secours national Grande Duchesse Charlotte
- Options Royaume Unis
- Oxfam Royaume-Uni
- Philip King Charitable Trust
- Plan International
- Population Services International
- Questions.lu
- Rozalia Stiftung
- Sanofi
- Save the Children Royaume-Uni
- SEVENFRIDAY
- Sofreco
- Start Network
- Subaru Schweiz AG
- Terre des Hommes
- The Asfari Foundation
- The Little One SA
- The Victor and Christine Anthony Family Foundation
- UCB
- UNIFOR (Canadian Auto Workers)
- World Diabetes Foundation
- World Education
- You and Me Community

# CONSEIL D'ADMINISTRATION FÉDÉRATION HANDICAP INTERNATIONAL 2017-2018

## BUREAU

PRÉSIDENT  
DE LA FÉDÉRATION  
Jacques TASSI - chef d'entreprise  
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL  
Philippe CHABASSE - médecin  
TRÉSORIER  
Éric VAN DE KERKHOVE - auditeur

## MEMBRES

Abdénour AÏN SEBA - Chef d'entreprise  
Lucie BOURGEOIS - Chef d'entreprise  
Susan GIROIS - Médecin  
Dominique GRANJON - Directeur général d'aide  
par le travail et d'un foyer d'hébergement  
Dagué GUEYE NDEYE - Chargée de communication  
Maryvonne LYAZID - Consultante  
Colin NEWHOUSE - Dirigeant  
Michael O'SULLIVAN - Directeur opérationnel  
Pascal POLLET - Directeur opérationnel  
Jean-Baptiste RICHARDIER - Administrateur  
Alternatives Humanitaires, cofondateur  
de Handicap International  
Benoît SMETS - Directeur

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016 HANDICAP INTERNATIONAL

Directeur de la publication : Jacques Tassi  
Directeur de la rédaction : Manuel Patrouillard  
Comité de rédaction : Florence Daunis,  
Pascale Jérôme Sabrina Montanvert,  
Sylvain Ogier, Marie Verrier  
Maquette, exécution, correction : In medias res  
Iconographie : Laethicia Lamotte  
Impression : Altavia Saint-Étienne  
Photo de couverture : RDC  
© R. Colfs / Handicap International  
ISBN : 978-2-909064-97-0

138 avenue des Frères-Lumière  
CS 88379 - 69371 LYON CEDEX 08  
FRANCE  
Tél. : + 33 (0) 4 78 69 79 79  
Fax : + 33 (0) 4 78 69 79 94  
E-mail : [contact@handicap-international.org](mailto:contact@handicap-international.org)  
[www.handicap-international.org](http://www.handicap-international.org)

**HANDICAP  
INTERNATIONAL**

